

Podpora vzniku strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území
MAS Království - Jestřebí hory, o.p.s., registrační číslo CZ.1.08/3.2.00/14.00233.



**Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
pro území MAS Království – Jestřebí hory, o.p.s.
na období 2014–2020**

**Království – Jestřebí hory – podhorský region jako atraktivní místo
pro spokojený život a pobyt**

(pracovní název)



Srpen 2014



Obsah

<u>1</u>	<u>ZÁKLADNÍ INFORMACE A CHARAKTERISTIKA MAS</u>	<u>5</u>
1.1	IDENTIFIKACE PRÁVNICKÉ OSOBY	5
1.2	ORGANIZACE A ZDROJE MAS	5
1.2.1	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A ROZDĚLENÍ ODPOVĚDNOSTÍ (DLE STATUTU)	5
1.2.1.2	Popis orgánů Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. (dle Statutu a Strategického plánu LEADER)	6
1.2.2	ZDROJE MAS	8
1.2.2.1	Lidské zdroje – realizační tým	8
1.2.2.2	Technické prostředky a zázemí	9
1.2.2.3	Finanční prostředky	9
1.2.2.4	Způsob hospodaření	9
1.3	PARTNERSTVÍ	11
1.3.1	PŘEHLED ČLENŮ MAS A JEJICH VÝVOJ	11
1.3.2	HISTORIE A ZKUŠENOSTI MAS	14
1.3.2.1	Historie MAS	14
1.3.2.3	Partnerství MAS	16
<u>2</u>	<u>POPIS ZAPOJENÍ VEŘEJNOSTI A ČLENŮ MÍSTNÍHO PARTNERSTVÍ DO PŘÍPRAVY ISÚ</u>	<u>17</u>
2.1	PARTICIPATIVNÍ ČÁST	17
2.2	EXPERTNÍ ČÁST	18
<u>3</u>	<u>PŘEHLED ČLENŮ TÝMU PRO PŘÍPRAVU A ZPRACOVÁNÍ ISÚ</u>	<u>18</u>
<u>4</u>	<u>VYHODNOCENÍ STAVU ÚZEMÍ</u>	<u>18</u>
4.1	GEOGRAFICKÉ VYMEZENÍ A PŘÍRODNÍ POMĚRY	19
4.2	OBYVATELSTVO	20
4.3	OBČANSKÁ VYBAVENOST	22
4.3.1	ŠKOLSTVÍ	22
4.3.2	SOCIÁLNÍ SLUŽBY	23
4.3.3	ZDRAVOTNICKÉ SLUŽBY	23
4.3.4	SPORTOVNÍ, VOLNOČASOVÉ A KULTURNÍ PŘÍLEŽITOSTI	23
4.3.5	OSTATNÍ	25
4.4	EKONOMIKA, TRH PRÁCE	26
4.4.1	EKONOMIKA	26
4.4.2	TRH PRÁCE	27
4.5	CESTOVNÍ RUCH, TURISTICKÉ A KULTURNÍ ZAJÍMAVOSTI	28
4.5.1	TURISTICKÉ A KULTURNÍ ZAJÍMAVOSTI	28
4.5.2	UBYTOVÁNÍ	30

4.5.3	TURISTICKÉ TRASY, CYKLOTRASY, NAUČNÉ STEZKY, VODNÍ STEZKY	31
4.6	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, ZEMĚDĚLSTVÍ.....	33
4.6.1	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	33
4.6.2	ZEMĚDĚLSTVÍ A LESNÍ HOSPODÁŘSTVÍ.....	34
4.7	DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	36
4.7.1	DOPRAVA	36
4.7.2	TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	38
5	<u>VYHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU Z POHLEDU AKTÉRŮ Z ÚZEMÍ</u>	<u>39</u>
5.1	OBČANSKÁ VYBAVENOST	39
5.1.1	POTŘEBY DLE AKTÉRŮ V ÚZEMÍ	40
5.2	EKONOMIKA, TRH PRÁCE.....	41
5.2.1	POTŘEBY DLE AKTÉRŮ V ÚZEMÍ	42
5.3	CESTOVNÍ RUCH, TURISTICKÉ A KULTURNÍ ZAJÍMAVOSTI	42
5.3.1	POTŘEBY DLE AKTÉRŮ V ÚZEMÍ	43
5.4	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, ZEMĚDĚLSTVÍ.....	43
5.4.1	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	43
5.4.2	ZEMĚDĚLSTVÍ A LESNÍ HOSPODÁŘSTVÍ.....	44
5.5	DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA.....	45
5.5.1	DOPRAVA	45
5.5.2	TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	45
6	<u>VYHODNOCENÍ ROZVOJOVÉHO POTENCIÁLU ÚZEMÍ.....</u>	<u>46</u>
6.1	ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ	46
6.2	ROZVOJOVÉ LOKALITY	47
6.3	ANALÝZA ROZVOJOVÝCH POTŘEB ÚZEMÍ	49
6.3.1	LIDSKÝ POTENCIÁL.....	49
6.3.2	OBLASTI S ROZVOJOVÝM POTENCIÁLEM	52
6.3.3	OBČANSKÁ VYBAVENOST	52
6.4	MOŽNOSTI FINANCOVÁNÍ NA ÚZEMÍ MAS KJH, O.P.S.....	53
6.4.1	PROSTŘEDKY OBCÍ.....	53
6.4.2	PROSTŘEDKY OSTATNÍCH PARTNERŮ.....	54
6.4.3	CIZÍ ZDROJE.....	54
6.5	SWOT ANALÝZA CELKOVÁ.....	54
6.6	SWOT ANALÝZA VYBRANÝCH OBLASTÍ ROZVOJE ÚZEMÍ	56
7	<u>VÝCHODISKA PRO ZPRACOVÁNÍ STRATEGICKÉ ČÁSTI</u>	<u>61</u>
8	<u>MOTTO, MISE, PRINCIPY ROZVOJE A DLOUHODOBÁ VIZE</u>	<u>62</u>
8.1	HLAVNÍ MOTTO	62
8.2	MISE.....	62

8.3	PRINCIPY ROZVOJE ÚZEMÍ.....	62
8.4	DLOUHODOBÁ VIZE.....	63
9	<u>KLÍČOVÉ OBLASTI ROZVOJE (PRIORITY), CÍLE A OPATŘENÍ</u>	<u>63</u>
9.1	KLÍČOVÉ OBLASTI ROZVOJE (PRIORITY).....	63
9.2	CÍLE A OPATŘENÍ	64
9.2.1	PRIORITA 1. CESTOVNÍ RUCH	64
9.2.2	PRIORITA 2. OBČANSKÁ VYBAVENOST – ŠKOLSTVÍ, SOCIÁLNÍ SLUŽBY, VOLNÝ ČAS	65
9.2.3	PRIORITA 3. DOPRAVA – DOPRAVNÍ DOSTUPNOST A MOBILITA	67
9.2.4	PRIORITA 4. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ.....	68
9.2.5	PRIORITA 5. EKONOMIKA A TRH PRÁCE	69
10	<u>SEZNAM TABULEK, GRAFŮ A MAP</u>	<u>70</u>
10.1	TABULKY	70
10.2	GRAFY	71
10.3	MAPY.....	71
10.4	SCHÉMATA	71
11	<u>ZDROJE A LITERATURA</u>	<u>71</u>
12	<u>PŘÍLOHY:</u>	<u>73</u>

1 Základní informace a charakteristika MAS

1.1 Identifikace právnické osoby

- Název: Místní akční skupina Království – Jestřebí hory, o.p.s.
- IČ: 275 11 227
- Právní forma: obecně prospěšná společnost
- Sídlo: Úpice, Pod Městem 624, PSČ 542 32
- Kancelář: Úpice, Palackého 793, PSČ 542 32
- Statutární zástupce: ředitel – Mgr. Jan Balcar, Ph.D.
Libňatov 152, PSČ 542 36

1.2 Organizace a zdroje MAS

Organizační struktura a rozdělení odpovědností (dle statutu)¹

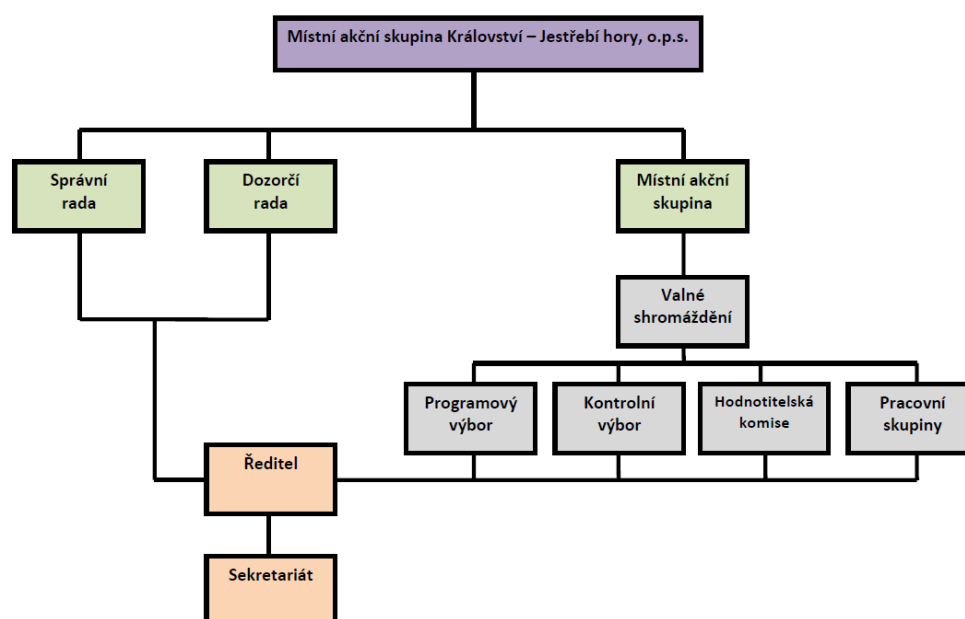
1.2.1.1 Organizace MAS

Místní akční skupina Království – Jestřebí hory, o.p.s. má dvě základní linie orgánů. Tyto linie striktně oddělují vedení a řízení organizace od MAS. První je odpovědná za samotný chod společnosti (správní rada, dozorčí rada, ředitel společnosti), druhá potom v současnosti zodpovídá zejména za realizaci strategického plánu LEADER.

Obě linie orgánů jsou navzájem organizačně propojené. Ředitel je statutárním orgánem společnosti. Je jmenován správní radou a zároveň řídí činnost Místní akční skupiny.

Komplexní servis společnosti pak zajišťuje sekretariát. Jeho hlavní úkoly a organizaci určuje ředitel společnosti, který stojí i v jeho čele. Ředitel je zodpovědný správní radě za řádný chod sekretariátu.

Schéma č. 1 – Organizační struktura (současný stav)²



¹ Zdroj: Statut MAS KJH, o.p.s. (verze 2. 11. 2012).

² Zdroj: Výroční zpráva MAS KJH, o.p.s., za r. 2012.

- Zákonné orgány Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s.³

Správní rada
Ředitel
Dozorčí rada
Místní akční skupina

- Orgány MAS

Valné shromáždění
Programový výbor
Kontrolní výbor
Hodnotitelská komise
Pracovní skupiny

- Management a personální zázemí MAS

Sekretariát

1.2.1.2 Popis orgánů Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. (dle Statutu a Strategického plánu LEADER⁴)

Orgány o.p.s.

Správní rada

- má 6 členů, kteří jsou jmenováni zakladateli dle pravidel uvedených v zakládací listině
- funkční období je tříleté
- členové ze svých řad volí předsedu a místopředsedu
- schvaluje:
 - rozpočet společnosti
 - účetní závěrku a výroční zprávu společnosti
 - předmět doplňkových činností
 - převzetí ručení, směnečných či cizích závazků v jakékoli formě
 - přijetí nebo poskytnutí půjčky či leasingu
- jmenuje ředitele
- vydává písemný souhlas k přesně definovaným právním úkonům

Ředitel

- je statutárním orgánem společnosti
- je jmenován a odvoláván správní radou
- nemůže být členem správní rady ani dozorčí rady, je však oprávněn se zúčastnit jejich jednání s hlasem poradním

Dozorčí rada

- má 3 členy, kteří jsou jmenováni zakladateli dle pravidel uvedených v zakládací listině
- funkční období je tříleté
- členové ze svých řad volí předsedu

³ Dle zákona č. 248/1995 Sb., o o.p.s. a Statutu MAS KJH, o.p.s. (verze 2. 11. 2012)

⁴ Zdroj: SPL MAS KJH z 12. 12. 2011 a Statut MAS KJH, o.p.s. (verze 2. 11. 2012).

- přezkoumává účetní závěrky a výroční zprávy společnosti
- nejméně jedenkrát ročně předkládá zprávu o své kontrolní činnosti řediteli a správní radě
- dohlíží na to, že společnost vyvíjí činnost v souladu se zákony a zakládací listinou společnosti
- je oprávněna požádat předsedu správní rady o svolání mimořádného jednání správní rady

Místní akční skupina (MAS)

- je tvořena právníky a fyzickými osobami soukromého i veřejného sektoru, které se podílejí na činnosti společnosti na základě Rámcové partnerské smlouvy
- poměr partnerů veřejného a soukromého sektoru musí být maximálně 49 % partnerů z veřejného sektoru a minimálně 51 % ze soukromého sektoru
- místní akční skupinu, jako svou organizační složku, zřizuje správní rada
- seznam partnerů a jejich zástupců vede ředitel společnosti
- každý partner je povinen písemně jmenovat svého zástupce, který jeho jménem jedná v orgánech společnosti
- činnost místní akční skupiny řídí ředitel společnosti

Popis orgánů MAS

Valné shromáždění

- nejvyšší orgán MAS, je tvořen všemi partnery MAS s uzavřenou Rámcovou partnerskou smlouvou
- kompetence:
 - volí a odvolává členy orgánů MAS (výhradně z řad partnerů či jejich zástupců)
 - schvaluje Strategický plán MAS
 - schvaluje název MAS
 - schvaluje Jednací řád MAS
 - stanovuje výši členských příspěvků
- zasedání valného shromáždění svolává programový výbor MAS nejméně 1x ročně

Programový výbor

- dohled nad Strategickým plánem LEADER MAS
- má 6 členů (3 z veřejného, 3 ze soukromého sektoru)
- v čele je předseda, který je volen členy výboru
- jednání výboru připravuje jeho předseda ve spolupráci s manažerem MAS. Manažer není členem výboru, má pouze poradní hlas
- schází se minimálně 4x za kalendářní rok
- je poradním orgánem pro správní radu o.p.s.
- kompetence:
 - podává přihlášku do programů LEADER
 - připravuje SPL a jeho aktualizaci
 - připravuje záměry MAS a koordinuje přípravy strategie rozvoje regionu
 - zřizuje pracovní skupiny
 - navrhuje valnému shromáždění obsah jednotlivých opatření (fichí), preferenčních kritérií a monitorovacích indikátorů
 - schvaluje výběr opatření (fichí) v rámci výzev
 - připravuje program činnosti MAS
 - svolává valné shromáždění MAS
 - zpracovává souhrnná hlášení, která předkládá valnému shromáždění
 - formuluje partnerské vztahy mezi MAS a o.p.s.

- deleguje zástupce MAS do institucí spolupracujících s MAS (např. Národní síť MAS ČR, Krajské sdružení apod.)

Kontrolní výbor

- plní současně funkci monitorovacího výboru v rámci MAS
- má 3 členy (1 z veřejného, 2 ze soukromého sektoru)
- jednání výboru řídí manažer MAS – manažer není členem výboru, má pouze poradní hlas
- schází se minimálně 3x za kalendářní rok
- je poradním orgánem pro dozorčí radu o.p.s.
- kompetence:
 - dozor nad realizací SPL – sledování naplňování cílů SPL, dopady realizace projektů
 - spolupracuje s příslušnými orgány při provádění kontrol projektů
 - zpracovává souhrnná hlášení, která předkládá valnému shromáždění
 - připomínkuje preferenční kritéria
 - hodnotí pokrok dosažený při plnění konkrétních cílů SPL
 - definuje hlavní problémy naplňování SPL a přijatých opatření (fichí)
 - provádí kontrolu zrealizovaných projektů
 - předkládá zprávy o realizaci projektů a naplňování SPL programovému výboru a valnému shromáždění

Hodnotitelská komise

- hodnotí jednotlivé projekty v rámci vyhlášených výzev
- má 7 členů (nadpoloviční většina musí být ze soukromého sektoru)
- v čele komise je předseda, který je volen členy komise
- schází se při výběru projektů v dané výzvě, případně dle potřeby
- kompetence:
 - stanovuje způsob výběru, výběr a hodnocení projektů v rámci vyhlášených výzev
 - zodpovídá za hodnocení projektů
 - vytváří Pokyny pro hodnocení a výběr projektů, v součinnosti se sekretariátem

Pracovní skupiny

- jsou zřizovány programovým výborem
- expertní týmy – slouží jednotlivým orgánům MAS při prosazování metody LEADER
- aktivní pracovní skupiny: PS pro aktualizaci preferenčních kritérií, PS pro propagaci regionu a informační systémy

Zdroje MAS

1.2.2.1 Lidské zdroje – realizační tým

Realizační tým MAS tvoří (kromě v předchozí kapitole uvedených orgánů MAS) a současně tolik potřebnou administrativní podporu pro realizaci programu LEADER (v rámci programovacího období 2007–2013) zajišťuje sekretariát MAS – tento orgán lze považovat za klíčový realizační orgán MAS.

Sekretariát MAS má dvě základní linie činnosti: 1) kompletní koordinace programu LEADER a aplikace metody LEADER a 2) činnosti spojené s hlavní činností společnosti. V současné době (stav k dubnu 2013) pracuje v sekretariátu MAS celkem 5 zaměstnanců: 2 manažeři MAS pro LEADER, administrátorka MAS pro LEADER, administrátorka projektů pro o.p.s. a PR pro MAS a účetní. V rámci

optimalizace nákladů bude ke konci května 2013 vzájemnou dohodou ukončen pracovní poměr s osobou na pozici administrátorka MAS pro LEADER.

Vývoj počtu zaměstnanců byl takový, že v r. 2009 sekretariát tvořili 2 zaměstnanci, v r. 2010 již 4 a nyní je to 5 zaměstnanců – zvýšený počet odpovídá narůstající agendě spojené zejména s realizací programu LEADER. Budoucí snížení na 4 pozice je vyvoláno aktuální finanční situací v programu LEADER.

V současné době se na činnosti MAS podílejí i dobrovolníci - a to zástupci partnerů MAS při pořádání společných akcí a studenti, kteří pomáhají při jejich organizaci. V neposlední řadě se jedná i o zapojení firemního dobrovolníka.

1.2.2.2 Technické prostředky a zázemí

Kancelář sekretariátu MAS je v dlouhodobém pronájmu v prostorách ZŠ Úpice-Lány. Součástí nájemní smlouvy jsou i energie a některé služby. Kancelář je vybavena základním počítačovým vybavením (pro každého zaměstnance), přístupem k internetu, pevnou linkou, dataprojektorem, flipchartem, tiskárnou a drobnou kancelářskou technikou (fotoaparát, diktafonem, přenosnými flash disky). Dále pak archivem (dochází k archivaci veškeré dokumentace související s (z)realizovanými projekty) a zasedací místností. Od roku 2012 využívají zaměstnanci pro externí zálohování dat tzv. centrální úložiště dat (server).

Kromě běžných komunikačních prostředků (např. telefon, elektronická pošta) komunikuje sekretariát MAS s partnery v regionu zejména prostřednictvím následujících nástrojů:

- zpravodaj MAS – Společník (2x ročně do každé domácnosti a firmy v území MAS)
- místní (obecní) zpravodaje
- internetové stránky jednotlivých partnerů MAS, zakladatelů o.p.s. a samozřejmě vlastní stránky MAS (www.kjh.cz), www stránky ostatních MAS a organizací s nimi spojených (Národní síť a Krajské sdružení MAS, atd.)
- úřední desky v obcích na území MAS
- portály regionálních televizí
- stránka na sociální síti Facebook
- účast na akcích týkajících se problematiky rozvoje venkova

1.2.2.3 Finanční prostředky

Finanční prostředky společnosti tvořily k 31. 12. 2012 následující hodnoty:

- 769.848,02 Kč – běžný účet
- 27.540,00 Kč – pokladní hotovost

1.2.2.4 Způsob hospodaření

Za zásadní zdroje financování MAS (stav ke konci roku 2012) lze považovat následující:

- Program LEADER
- Granty Královéhradeckého kraje
- Příspěvek Úřadu práce
- Vlastní činnost (zakázky)

Finanční výnosy z jednotlivých zdrojů viz graf č. 1 níže.

Graf č. 1 – Zdroje financování MAS za r. 2012⁵



Kromě výše uvedených finančních zdrojů došlo na počátku existence MAS i k předfinancování první etapy realizační fáze programu LEADER (zejména manažerské činnosti) ze strany zakladatelů o.p.s., tedy Svazku obcí Jestřebí hory (500 tis. Kč) a Společenství obcí Podkrkonoší (200 tis. Kč) formou půjček, které se o.p.s. zavázala řádně splatit do konce roku 2015.

1.2.2.5 Rámcový rozpočet financování MAS

Rozpočet MAS Království – Jestřebí hory, o.p.s. na rok 2013 je sestaven jako vyrovnaný. Nejvyššími položkami na straně nákladů jsou pochopitelně mzdové náklady. Náklady na služby pak zahrnují především náklady na pronájem (kancelář a prostory pro akce MAS), propagaci a kancelářské služby (právní, auditorské apod.).

Výnosy jsou pak zcela logicky tvořeny z dotací na provoz MAS, přičemž nejvyšší položku tvoří dotace ze SZIF (program LEADER). Celkový přehled viz tabulka č. 1 níže.

Tabulka č. 1 – Rozpočet MAS na r. 2013

Náklady	1 800 100,00 Kč
Materiál	35 000,00 Kč
Cestovné	20 000,00 Kč
Služby	416 000,00 Kč
Mzdové náklady	967 800,00 Kč
Zákonné zdravotní a sociální náklady	315 000,00 Kč
Ostatní daně a poplatky	1 000,00 Kč
Ostatní pokuty a penále	800,00 Kč
Ostatní mimořádné náklady, odstupné	44 500,00 Kč
Výnosy	1 800 100,00 Kč
Tržby z prodeje služeb	120 000,00 Kč

⁵ Zdroj dat: Výroční zpráva MAS KJH, o.p.s., za r. 2012.

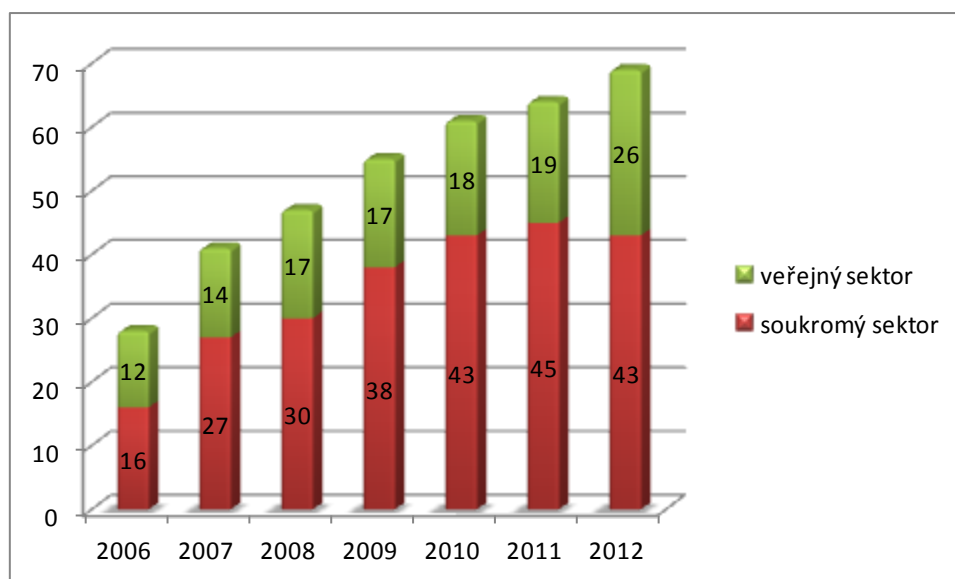
Ostatní výnosy	0,00 Kč
Úroky	100,00 Kč
Provozní dotace	1 636 000,00 Kč
- dotace SZIF	1 426 000,00 Kč
- dotace ÚP	210 000,00 Kč
- dotace KHK	0,00 Kč
Použití rezervy na odstupné	44 000,00 Kč

1.3 Partnerství

Přehled členů MAS a jejich vývoj

MAS Království Jestřebí hory, o.p.s., v současné době (stav k měsíci dubnu 2013) reprezentuje celkem 69 partnerů, z toho 26 veřejných a 43 soukromých subjektů. Z vývoje počtu partnerů od založení MAS v r. 2006 do současnosti je zřejmé, že se jejich počet více jak zdvojnásobil (viz graf č. 2 níže). Významný je zejména nárůst počtu subjektů ze soukromého sektoru (neziskové, příspěvkové organizace, právnické a fyzické osoby), který se za 6 let existence MAS téměř ztrojnásobil.

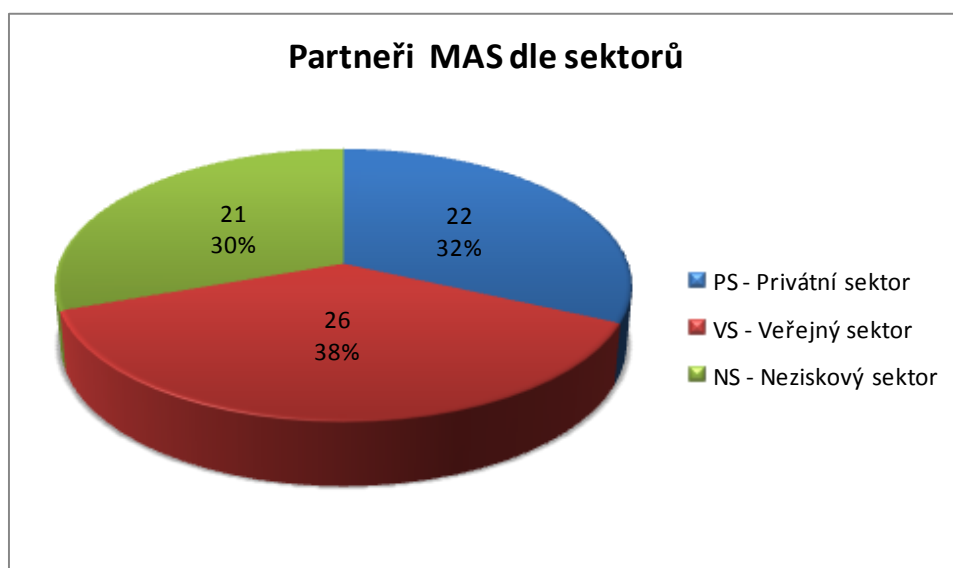
Graf č. 2 – Vývoj počtu partnerů MAS⁶



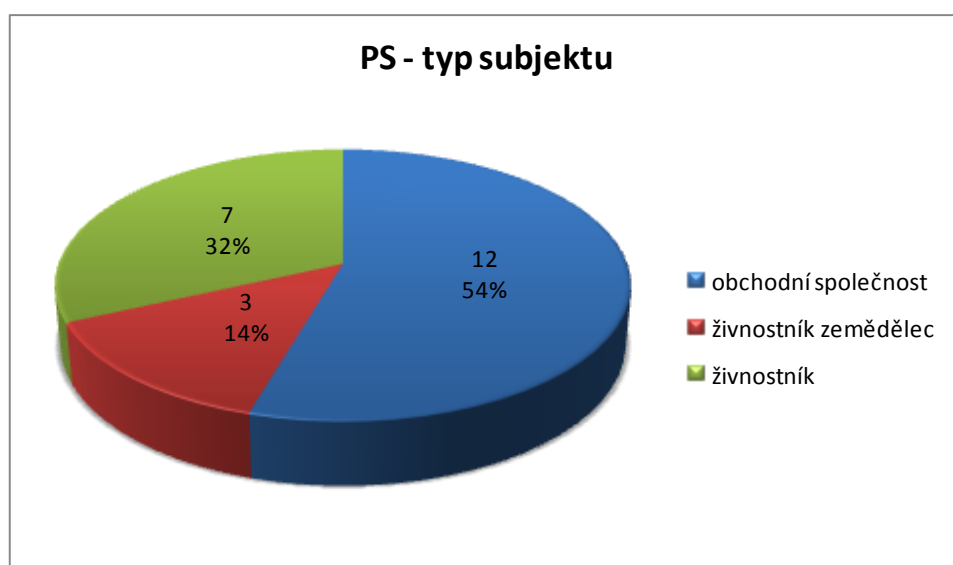
Od roku 2012 se partneři MAS začali rozlišovat dle třech kategorií: privátní, veřejný a neziskový sektor – viz následující grafy:

⁶ Zdroj: Podklady ze sekretariátu MAS z května 2013.

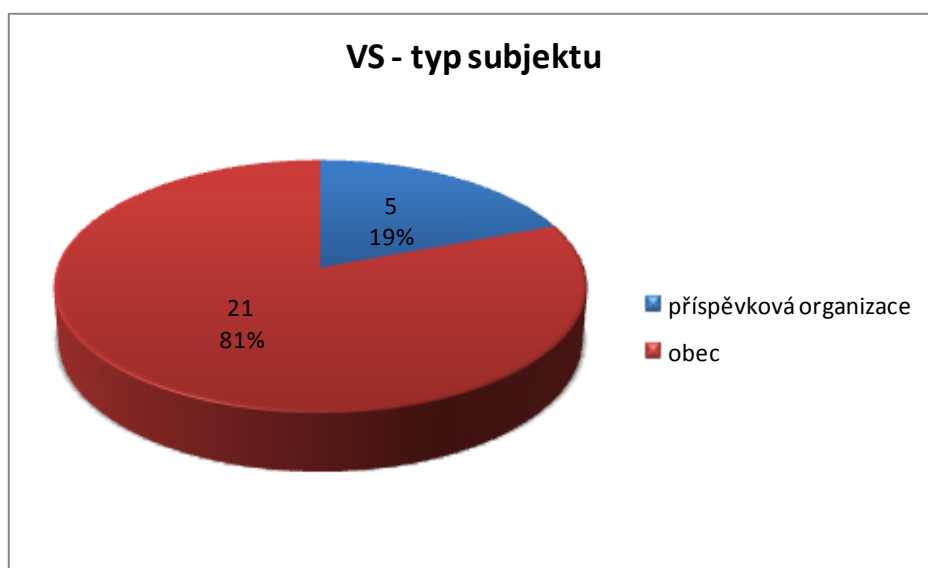
Graf č. 3 – Partneři MAS dle sektorů (stav k 13. 5. 2013)



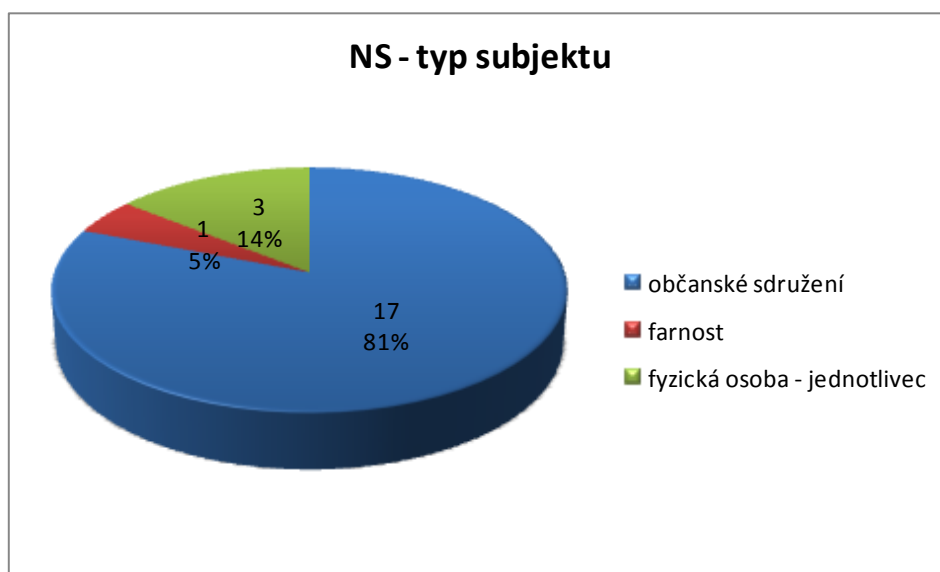
Graf č. 4 – Partneři z privátního sektoru dle typu subjektu (stav k 13. 5. 2013)



Graf č. 5 – Partneři z veřejného sektoru dle typu subjektu (stav k 13. 5. 2013)



Graf č. 6 – Partneři z neziskového sektoru dle typu subjektu (stav k 13. 5. 2013)⁷



⁷ Pozn. Pojem „farnost“ je používán v souladu s dokumentem *Komunitně vedený místní rozvoj v praxi ČR (verze únor 2012)*, dle zákonné úpravy (zákon č. 2/2003 Sb., o církvích a náboženských společnostech) se jedná o tzv. „církevní právnickou osobu“.

Historie a zkušenosti MAS

1.3.2.1 Historie MAS

Počátky vzniku MAS Království – Jestřebí hory se datují do roku 2006, kdy dva dobrovolné svazky obcí (Svazek obcí Jestřebí hory a Společenství obcí Podkrkonoší) poskytly svá území pro působnost MAS. V té době totiž bylo umožněno prostřednictvím MAS čerpat finanční prostředky z dotačního programu LEADER, jehož hlavním cílem bylo pozdvihnout a rozvíjet venkovské prostředí prostřednictvím financování rozvojových projektů. Zároveň dávala (a dává) metoda LEADER prostor pro aktivaci venkovského obyvatelstva, občanské společnosti a podnikatelského sektoru a především pak k jejich participaci na rozvoji regionu a přebírání spoluzodpovědnosti za rozvoj venkova.

Vize společné a ucelené strategie takovéhoho poměrně širokého území (celkem 24 obcí) byla pro zástupce obou DSO natolik lákavá, že po projednání možnosti vytvoření MAS na půdě vlastních DSO došlo 14. 11. 2006 v Úpici k prvnímu společnému setkání zástupců všech sektorů ze 24 obcí – a ti pak vytvořili zejména pracovní skupinu pro založení MAS, která připravila nezbytné podklady na ustavující setkání (7. 12. 2006, Malé Svatoňovice), kde byla MAS oficiálně založena. Byl zvolen název, budoucí právní forma (o.p.s.) a první členové orgánů.

14. 2. 2007 došlo na jednání valného shromáždění k podpisu zakladatelské smlouvy, Mgr. Jan Balcar, Ph.D. byl pověřen vedením přípravných prací na strategii a byly ustaveny pracovní skupiny.

1.3.2.2 Zkušenosti MAS a zapojení členů (partnerů) do rozvoje regionu

MAS disponuje vysokým stupněm zkušeností na úrovni tzv. komunitně vedeného místního rozvoje (KVMR). Byť se tento termín (pochází z anglického Community-led local development = CLLD) začal objevovat až v dokumentech vztahujících se k programovacímu období Evropské unie 2014–2020⁸, MAS Království – Jestřebí hory uplatňovala tento princip již při přípravě tzv. Strategického plánu LEADER (SPL), které započaly v roce 2007. Jednalo se zejména o uplatnění zásady zapojení co nejširšího spektra partnerů (jak veřejných, tak soukromých subjektů) na území MAS do přípravy integrované rozvojové strategie (v tomto případě SPL).

Na počátku byly vytvořeny tři tematicky zaměřené pracovní skupiny (Krajina, Lidé a Podnikání), jejichž členy se stali aktivní občané regionu. Podklady z těchto třech tematických oblastí se staly stěžejní základnou při formulování rozvojových priorit SPL. Vše bylo veřejně projednáváno (probíhaly semináře, pracovní jednání apod.), připomínkováno a občané z území MAS byly o postupu prací na SPL informovány prostřednictvím webových stránek, regionálních deníků a místních zpravodajů. SPL byl dokončen a představen 26. 6. 2007 na jednání MAS v Hajnici, kde byl také finálně schválen valným shromážděním. V roce 2011 byl SPL aktualizován a současně došlo k evaluaci činností MAS.

LEADER ČR 2007

Zejména díky výše uvedeným důvodům uspěla MAS v červenci 2007, kdy byla vybrána Ministerstvem zemědělství ČR jako způsobilá pro podporu v rámci dotačního programu LEADER ČR 2007 (financován z prostředků státního rozpočtu). V rámci tohoto programu bylo podpořeno celkem 7 projektů (příjemci: 4 obce, 1 nezisková organizace, 1 fyzická osoba, 1 právnická osoba) o celkové hodnotě 2,25 mil. Kč.

⁸ Např. Společné pokyny Evropské komise DG AGRI, EMPL, MARE a REGIO pro komunitně vedený místní rozvoj v evropských strukturálních a investičních fondech (návrh verze 30. 1. 2013)

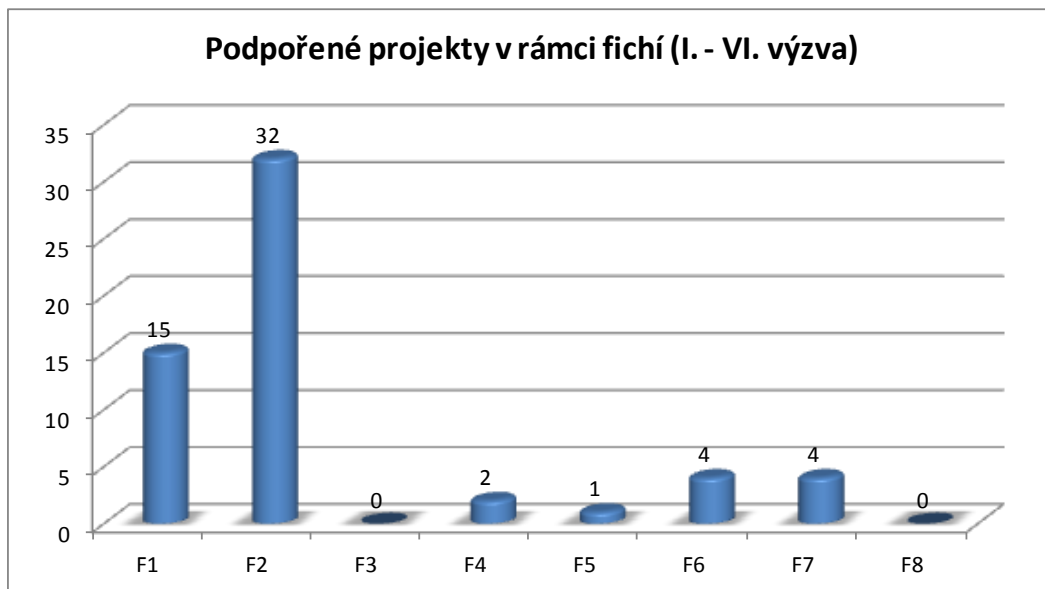
LEADER EU 2007–2013

Následně MAS v říjnu 2008 zpracovala a podala žádost do programu LEADER EU 2007–2013 (financován z fondů EU) – v dubnu 2009 byla tato žádost schválena a vybrána k podpoře. Oprávnění žadatelé mohli do konce roku 2011 podávat své projekty celkem do pěti tzv. fichí (opatření). Valné shromáždění MAS schválilo na svém zasedání 12. 12. 2011 aktualizaci SPL a formulovalo osm prioritních oblastí. Fiche 1–5 vycházely z původních a fiche 6-8 byly úplně nové.:

- F1 – Infrastruktura a zlepšování vzhledu obcí
- F2 – Občanská vybavenost
- F3 – Vzdělávání a osvěta
- F4 – Cestovní ruch a propagace
- F5 – Nové příležitosti pro zemědělce
- F6 – Kulturní dědictví venkova
- F7 – Podpora drobného podnikání
- F8 – Rozhledny a naučné stezky

Celkem bylo doposud v rámci 6 výzev napříč 8 fichemi zaregistrováno 83 projektů, z nichž bylo podpořeno 58 (celkové počty úspěšných projektů v rámci jednotlivých fichí viz graf níže⁹), což odpovídá celkové dotaci cca 36,7 mil. Kč. Pro VII. výzvu se předpokládá alokace 1,1 mil. Kč. Z výše uvedených údajů se proto předpokládá využití cca 45 mil. Kč (vč. 20 % na administrativní zajištění realizace programu a chodu MAS) pro celou MAS z dotačních zdrojů programu LEADER EU 2007–2013.

Graf č. 7 – Podpořené projekty v rámci fichí za MAS (I. – VI. výzva)



⁹ Ke dni zpracování tohoto dokumentu bylo ukončeno 6 výzev, VII. výzva byla vyhlášena (26. 4. 2013), proto graf obsahuje pouze konečná data za 6 výzev.

LEADER EU 2014–2020

MAS již zahájila přípravu na nové programovací období Evropské unie 2014–2020, zejména přípravou podkladů pro tzv. Integrovanou strategii území (ISÚ), která jako tzv. víceodvětvová rozvojová strategie bude zásadním strategickým a koncepčním dokumentem MAS pro určení priorit a nastavení procesů pro následné čerpání dotačních zdrojů v rámci nového období.

Příprava ISÚ opět plně odpovídá principům tzv. komunitně vedeného místního rozvoje (více viz bod 1.3.2.2 Zkušenosti MAS a zapojení členů (partnerů) do rozvoje regionu), kdy jsou do procesu přípravy tohoto strategického dokumentu zapojovány všechny relevantní partneři a subjekty v regionu. Práce na ISÚ byly zahájeny spuštěním tzv. dotazníkového šetření ve všech 24 obcích v srpnu 2012. Na toto dotazníkové šetření navazují veřejná projednávání organizovaná v každé obci (podrobnější popis viz kapitola č. 2). Následně bude v závislosti na dostupnosti metodických dokumentů ze strany koordinačních orgánů (zejména Národní síť MAS ČR, relevantní ministerstva) do konce roku 2013 dokončena první část ISÚ.

1.3.2.3 Partnerství MAS

1.3.2.3.1 Spolupráce s jinými MAS

Již od počátku existence MAS Království – Jestřebí hory navázala spolupráci se dvěma „sousedními“ MAS: Mezi Úpou a Metují, Broumovsko+. Cenná je zejména výměna zkušeností na poli realizace programu LEADER a získávání nových kontaktů. V r. 2012 MAS navázala spolupráci s nově vzniklou MAS Stolové hory. Zatím neprobíhá aktivní spolupráce s žádnou zahraniční MAS. Na počátku roku 2013 došlo k setkání se sousední polskou MAS Kwiat Inu (obec Chvaleč má společné hranice), kde se řešila budoucí spolupráce i forma zpracování a podání společného projektu.

1.3.2.3.2 Spolupráce s jinými organizacemi

V roce 2007 byla podepsána partnerská smlouva s východoslovenským mikroregionem Poondavie, v rámci které dochází k užitečné výměně zkušeností a poznávání kulturních odlišností.

Aktivně probíhá spolupráce MAS se vzdělávacími institucemi, jako jsou např. Městské gymnázium a Střední odborná škola Úpice – zejména od r. 2012 působili studenti těchto škol (obor veřejná správa) na praxi v rámci obcí MAS, kde shromažďovali vstupní data pro ISÚ (viz odstavec LEADER EU 2014 – 2020 v bodě 1.3.2.2). Také se rozvíjí projekt Studentský parlament MAS KJH, do něhož se zapojily některé základní a střední školy.

MAS Království – Jestřebí hory, o.p.s. je současně členem Národní sítě MAS ČR i Krajského sdružení NS MAS ČR v Královéhradeckém kraji. Silným partnerem do roku 2012 byla pro MAS i Agentura pro zemědělství a venkov se sídlem v Trutnově (od 1. 1. 2013 je toto pracoviště součástí SZIF).

2 Popis zapojení veřejnosti a členů místního partnerství do přípravy ISÚ

Jak je uvedeno v předchozí kapitole (viz odstavec LEADER EU 2014–2020 v bodě 1.3.2.2), probíhá příprava tzv. Integrovaná strategie území zcela v souladu s principy tzv. komunitně vedeného místního rozvoje – obdobně jako tomu již bylo i v případě přípravy tzv. Strategického plánu LEADER na období 2007–2013. Podrobnější popis přípravné fáze viz body 2.1 a 2.2 níže.

2.1 Participativní část

Činnosti spojené s přípravou ISÚ byly započaty v srpnu 2012. Participativní část, do které jsou přímo aktivně zapojeni jednotliví partneři, subjekty a jednotlivci z regionu, lze rozdělit do této chvíle na následující 4 etapy.

Tabulka č. 2 – Etapy přípravy ISÚ

Etapa	Popis	Zapojené subjekty	Období realizace
1. Sběr dat v obcích	Sekretariát MAS připravil a poskytl zástupcům obcí tvořících MAS strukturované požadavky na požadovaná data. Do této činnosti byli zapojeni i studenti veřejné správy Městského gymnázia a SOŠ Úpice.	Obce	10 / 2012
2. Dotazníkové šetření	Sekretariát MAS ve spolupráci s obcemi distribuoval dotazníky mezi tři základní cílové skupiny: běžné občany (domácnosti), neziskový sektor (vč. příspěvkových organizací) a podnikatelský sektor. Dotazníky vyzývaly jednotlivé cílové skupiny k formulaci současných potřeb a požadavků vedoucích ke zlepšení situace v obcích a současně sloužily ke zmapování aktuálního stavu v obcích. Výsledkem je cca 600 obdržených vyplněných dotazníků.	Obyvatelé obcí (domácnosti), neziskové organizace, příspěvkové organizace, podnikatelé	10 – 11 / 2012
3. Veřejná projednávání v obcích	Sekretariát MAS pořádá ve všech obcích ¹⁰ setkání s občany, na kterém představuje vyhodnocení dvou předchozích etap. Navíc má současně kdokoliv možnost na tomto otevřeném jednání vyjádřit svoje náměty a vyslovit připomínky k budoucímu rozvoji regionu. Těchto jednání se účastnili i zástupci klíčových subjektů v obci (neziskové a příspěvkové organizace a podnikatelé).	Obyvatelé obcí (široká veřejnost), zástupci neziskových a příspěvkových organizací, podnikatelských subjektů	11 / 2012 – nyní
4. Projednání na obecních zastupitelstvech	Představitelé obcí a občané mají možnost seznámit se s prozatímním procesem přípravy ISÚ a tyto základní informace mají být součástí zápisu z jednání obecního zastupitelstva.	Členové obecních zastupitelstev, obyvatelé obcí	11 / 2012 – nyní

¹⁰ Ke konci dubna 2013 bylo ukončeno veřejné projednání v 21 obcích – zbývá tedy zrealizovat ještě 3.

Z výše uvedeného přehledu v tabulce je zřejmé, že diskuse a sběr dat k podkladové části ISÚ probíhá se zapojením všech možných úrovní a typů subjektů v daném území a plně tak naplňuje principy tzv. komunitně vedeného místního rozvoje. V příslušných Společných pokynech Evropské komise¹¹ je totiž KVMR definován následovně: „Komunitně vedený místní rozvoj je metoda pro zapojení partnerů na místní úrovni, včetně občanské společnosti a místních ekonomických subjektů při vytváření a provádění místních integrovaných strategií, které pomáhají jejich oblastem vytvořit přechod k udržitelnější budoucnosti.“ (bod 2.1, str. 6 tohoto dokumentu EK).

2.2 Expertní část

Expertní část přípravy ISÚ následuje po dokončení podkladové části (zejména sběru dat), která byla popsána v předchozím bodě. Bude se týkat především zpracování analytické a strategické části ISÚ a posléze i definice implementační části vč. tzv. Programových rámců. Samozřejmě i tato expertní část bude obsahovat participativní prvky, tj. i do této fáze budou prostřednictvím zejména připomínkování, veřejných projednání apod. zapojeni rozdílné subjekty z regionu.

3 Přehled členů týmu pro přípravu a zpracování ISÚ

Na zpracování a sepsání ISÚ se podílejí následující subjekty:

- Za MAS: Mgr. Jan Balcar, Ph.D. (ředitel MAS KJH, o.p.s.), Ing. Lada Nevečeřalová, MBA (manažerka MAS SPL), Dagmar Peterková (administrátorka MAS), Kateřina Valdová (administrátorka projektů pro o. p. s. a PR pro MAS), Aleš Kosina (koordinátor I. fáze ISÚ)
- Za externího poradce: DRAG s.r.o.

4 Vyhodnocení stavu území

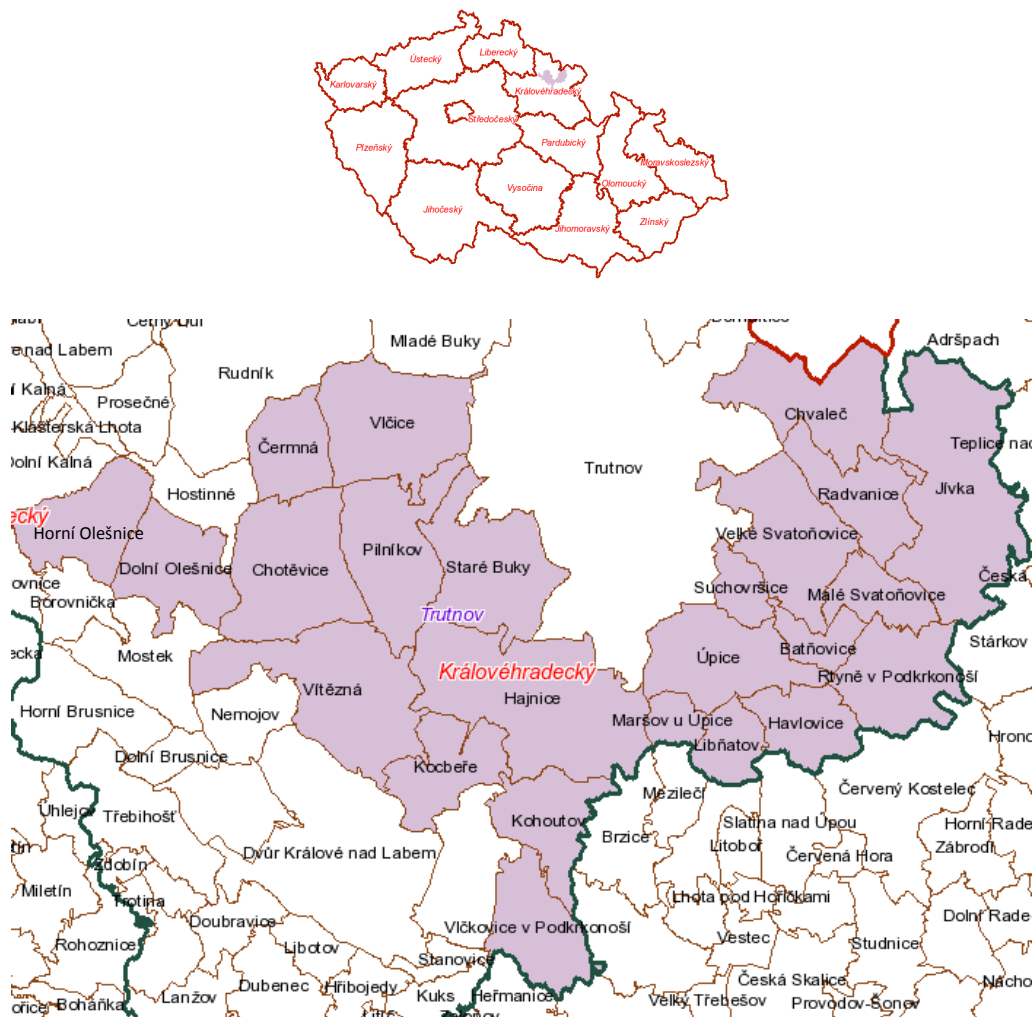
Zpracování této kapitoly č. 1 a údaje zde obsažené čerpají z několika zásadních zdrojů, jako jsou veřejně dostupné databáze např. Českého statistického úřadu (dále jen ČSÚ), dále pak národní, regionální a místní strategické a rozvojové dokumenty. Současně ale dále uvedené údaje vychází z místního šetření, které bylo provedeno v období červen – srpen 2013 v jednotlivých obcích tvořících území Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. Vše v souladu s poslední aktuálně platnou Metodikou tvorby Komunitně vedené strategie místního rozvoje pro programové období 2014–2020 (verze z 6. 5. 2013).

Všechna data získaná z výše uvedených zdrojů nejsou v plné šíři prezentována v rámci této kapitoly – jedná se pouze o výběr těch zásadních a nejdůležitějších oblastí. Kompletní statistická data tvoří samostatnou tabulkovou přílohu tohoto dokumentu.

¹¹ Společné pokyny Evropské komise DG AGRI, EMPL, MARE a REGIO pro komunitně vedený místní rozvoj v evropských strukturálních a investičních fondech (návrh verze 30. 1. 2013)

4.1 Geografické vymezení a přírodní poměry

Mapa č. 1 – MAS Království – Jestřebí hory, o.p.s. na mapě ČR a na mapě okresu Trutnov



Zdroj: Databáze MAS (eAGRI)

Místní akční skupina Království – Jestřebí hory, o.p.s. (dále jen MAS KJH, o.p.s.) se nachází v Královéhradeckém kraji, v okrese Trutnov a svým způsobem obepíná spádovou oblast obce s rozšířenou působností Trutnov na západní, jižní a východní straně. Rozkládá se na ploše 339,16 km² a tvoří ji 24 obcí. Území je logicky tvořeno dvěma dobrovolnými svazky obcí (současně zakladatelé MAS KJH, o.p.s.), východní část pokrývá Svazek obcí Jestřebí hory, západní pak Společenství obcí Podkrkonoší.

Výrazným přírodním prvkem východní části (regionu Jestřebí hory) je právě stejnojmenné pohoří Jestřebí hory, jehož hřeben je 17 km dlouhý, s nejvyšším vrcholem Žaltmanem (739 m n. m.). Na něm je umístěna rozhledna s výhledem na panoráma východních Krkonoš, ale i např. Trosky a Ještěd.

Západní část území (region Podkrkonoší) se nachází ve střední části krkonošského podhůří. Tato oblast se vyznačuje zejména mělkými údolími střídajícími se s prudkými svahy dosahujícími až 500 m n. m.

Celkově je území MAS KJH, o.p.s. ideální svým reliéfem pro pěší i cyklo turistiku, jedná se o zdravé životní prostředí nacházející se v blízkosti nejvyššího pohoří ČR – Krkonoš.

4.2 Obyvatelstvo

Na území MAS KJH, o.p.s. žije celkem 24 289¹² obyvatel a hustota je 71,6 obyvatel/km² – tato hodnota je vzhledem k celostátnímu průměru (133 obyvatel/km²) i k průměru Královéhradeckého kraje (117 obyvatel/km²) velmi nízká¹³ – je to dáno zejména tím, že území je svým reliéfem především zemědělským a venkovským regionem s počtem obyvatel u jednotlivých obcí maximálně cca 1 500 (kromě měst Úpice – 5 781 obyv. a Rtyň v Podkrkonoší – 2 999 obyv.)¹⁴. Zemědělská krajina tak zabírá většinu poměrně rozsáhlého území.

Tabulka č. 3 – Vývoj počtu obyvatel v obcích

POČET OBYVATEL	1991	1996	2001	2006	2011	2012
Batňovice	671	672	689	704	744	750
Čermná	345	359	373	383	389	384
Dolní Olešnice	295	341	361	361	365	379
Hajnice	813	863	897	932	986	996
Havlovice	781	863	851	851	963	963
Horní Olešnice	263	228	299	285	292	291
Chotěvice	973	996	982	1 010	1 019	1 029
Chvaleč	605	589	592	564	647	650
Jívka	613	585	578	583	581	583
Kocbeře	479	505	508	505	514	509
Kohoutov	224	191	215	244	265	261
Libňatov	366	361	356	364	366	359
Malé Svatoňovice	1 489	1 482	1 530	1 533	1 526	1 525
Maršov u Úpice	147	150	156	155	168	171
Pilníkov	1 067	1 044	1 078	1 185	1 218	1 226
Radvanice	1 006	998	1 092	1 071	1 023	1 016
Rtyň v Podkrkonoší	3 106	3 050	3 052	3 032	3 012	2 999
Staré Buky	347	363	389	415	506	526

¹² Údaj platný k 31.12.2012 (dle ČSÚ)

¹³ Údaje k hustotě obyvatel platné k 1.1.2011 (dle ČSÚ)

¹⁴ Údaj platný k 31.12.2012 (dle ČSÚ)

Suchovršice	355	355	354	362	365	365
Úpice	6 068	6 066	5 943	5 921	5 836	5 781
Velké Svatoňovice	1 096	1 092	1 106	1 151	1 228	1 237
Vítězná	1 337	1 310	1 290	1 259	1 373	1 368
Vlčice	384	407	424	448	500	524
Vlčkovice Podkrkonoší v	367	385	387	412	408	397
CELKEM	23 197	23 255	23 502	23 730	24 294	24 289

Pozn. Údaje o počtu obyvatel vždy k 31.12. daného roku.

Je zajímavé, že i přes úbytek pracovních míst v regionu (především kvůli uzavření několika větších závodů v oblasti textilní, důlní a strojírenské v průběhu 90. let 20. století) a nepříznivý demografický vývoj v ČR (každoroční pokles celkového počtu obyvatel od poloviny 90. let 20. století do cca r. 2002), dochází v průměru na území MAS KJH, o.p.s. od počátku 90. let 20. století k průběžnému nárůstu celkového počtu obyvatel (jak je uvedeno výše v tabulce č. 3). Situace v jednotlivých obcích je rozdílná, a i když dochází v některých i k poklesu počtu obyvatel, převažují ty obce, které zaznamenaly nárůst – např. díky nabídce nových stavebních pozemků apod.

Graf č. 8 – Věková struktura obyvatel



Zdroj dat: ČSÚ

Jak je vidět z grafu č. 8, je převážná část obyvatel území MAS KJH v tzv. produktivním věku, dále pak následují senioři (skupina obyvatel v tzv. poproduktivním věku) převažující nad skupinou v tzv. předproduktivním věku (do 14 let).

4.3 Občanská vybavenost

Školství

Co se týče školství, tak zde je situace na dobré úrovni. Je možné pozorovat demografické trendy, které se projevují v mírném poklesu počtu žáků základních a středních škol. Naopak dochází k mírnému nárůstu počtu dětí v mateřských školách.

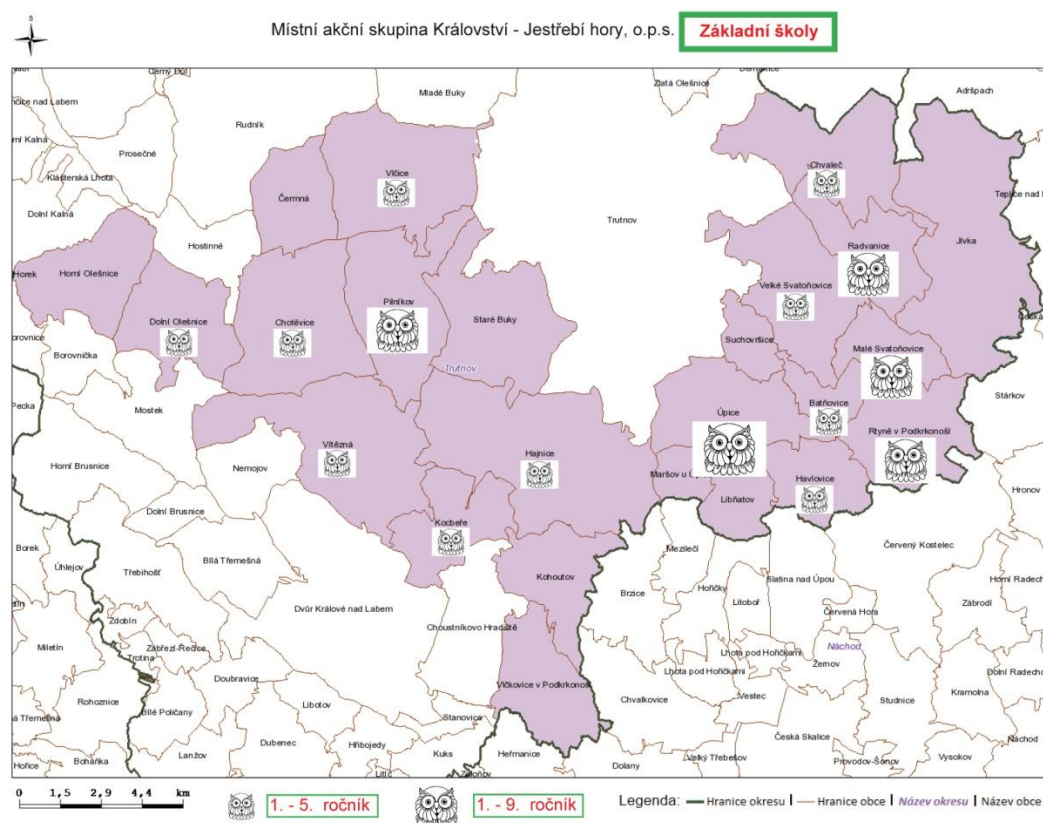
Mateřské školy (dále jen MŠ) jsou poměrně hustě zastoupeny na celém území MAS KJH, resp. v 18 obcích (z celkem 24). Tyto MŠ byly ve většině případů za poslední období modernizovány (i díky využití fondů EU).

Jak je vidět na mapě č. 2, je síť základních škol (dále jen ZŠ) poměrně rovnoměrně rozvrstvená po celém území MAS KJH – je zde celkem 17 ZŠ (10x 1.–5. ročník, 7x 1.–9. ročník vč. jedné speciální ZŠ v Úpici). V západní části území je patrný nedostatek ZŠ 2. stupně (6.–9. ročník) – je zde pouze jedna ZŠ pro 1.–9. ročník, a to v Pilníkově. Ve východní části území je to celkem pět ZŠ pokrývajících všechny ročníky (2x Úpice, 1x Malé Svatoňovice, Radvanice, Rtně v Podkrkonoší).

Gymnázium je přítomno pouze v největší obci regionu, ve městě Úpici. Gymnazijní studenti dojíždí dle polohy bydliště do větších měst – kromě Úpice především do Trutnova, Dvora Králové nad Labem a Hostinného. Dále se na území nachází dvě střední odborné školy – v Malých Svatoňovicích (Bezpečnostně právní akademie nabízející i nadstavbové studium) a Úpici (Střední odborná škola – obor: veřejnosprávní činnost).

Na území jsou v provozu i dvě základní umělecké školy – ve Rtni v Podkrkonoší a v Úpici.

Mapa č. 2 – ZŠ 1. a 2. stupně na území MAS (zdroj: Databáze MAS (eAGRI) – doplněno)



Sociální služby

Vzhledem k demografickému vývoji, kdy se zvyšuje podíl seniorů ve společnosti oproti podílu mladších obyvatel (stárnutí populace), je sociální péče nezbytnou službou, která musí být v regionu kvalitně zajištěna. Především senioři se tak stávají důležitým prvkem zdravotních a sociálních služeb.

Co se týká sociálních služeb, nachází se v regionu dva domovy pro seniory (v Pilníkově a ve Rtyni v Podkrkonoší) a šest domů s pečovatelskou službou (2x Úpice, 1x Hajnice, Pilníkov, Radvanice, Rtyně v Podkrkonoší). Současně zde působí i celkem sedm subjektů zabývajících se tzv. terénními sociálními službami (3x Úpice, 1x Havlovice, Chotěvice, Malé Svatoňovice a Rtyně v Podkrkonoší).

Zároveň zde nalezneme pro mladší populaci i jedno zařízení typu „dům dětí a mládeže“ – Taneční školu Bonifác ve Rtyni v Podkrkonoší.

Obecně lze konstatovat, že je v dané oblasti zajištěna dostupnost základních sociálních služeb a základní sociální péče je poskytována všem občanům.

Zdravotnické služby

Zdravotní péče je také jednou ze základních služeb poskytovaných občanům, bez jejíž přítomnosti si nelze představit kvalitní život v daném regionu. Proto je ve většině obcí – ve 13 z 24 – zastoupena ordinace praktického lékaře, v 5 obcích pak ordinuje dětský lékař, v 6 obcích zubní lékař. V případě nutnosti je v poměrně krátké dojezdové vzdálenosti k dispozici v Trutnově jediné nemocniční zařízení ve spádové oblasti obce s rozšířenou působností (SO ORP) Trutnov – vzdálenost z nejbližší obce, Vlčkovice z Podkrkonoší, je 21 km a dojezdová doba je cca 20 min. Je možné tedy konstatovat, že zdravotní péče je také na dobré úrovni a je zajištěna dostupnost zdravotních služeb.

Sportovní, volnočasové a kulturní příležitosti

Významným faktorem pro spokojený život v obcích je dostatečné množství volnočasových aktivit. Území MAS KJH lze z tohoto pohledu charakterizovat jako poměrně nesourodou oblast. Jsou obce, kde naprosto bezvadně fungují sportovní kluby, je pořádána celá řada kulturních akcí, občané jsou organizováni v rozličných spolcích a rádi společně tráví volný čas. Na druhou stranu je zde však řada obcí, kde situace tak dobrá není. Přesto je možné nalézt společné charakteristiky.

Co se týká sportovních aktivit, jsou občané v tomto regionu celkem „sportu-chtiví“ a tak je vybavenost a škála nabízených druhů sportů poměrně široká. Nejméně jedno fotbalové hřiště je přítomno v 17 obcích (celkem 21 hřišť), tenisové kurty v 11 obcích (celkem 13), nohejbalové hřiště v 13 obcích (celkem 17), koupaliště ve 4 obcích (celkem 5) a kluziště v 6 obcích (celkem 7). V zimě pak přichází na řadu tělocvičny. Přesto, že vrcholky Krkonoše tvoří pouze panoramatické zátiší, je na území MAS možné objevit i menší lyžařské vleky.

Pokud bychom hledali jasně nejsilnější spolkovou činnost v oblasti, pak se jednoznačně jedná o činnost hasičů. Téměř v každé obci je jednotka sboru dobrovolných hasičů (SDH). Hasiči v obcích neplní pouze svou základní úlohu, kterou je hašení požárů. Hasiči často pomáhají při povodních či jiných živelních pohromách, při dopravních nehodách, ekologických haváriích. Sborů dobrovolných hasičů však mají i význam z pohledu společenského života v obci – pořádání hasičských soutěží, pořádání plesů apod. Na druhém místě je pak nutné zmínit činnost mysliveckých sdružení. Díky

myslivecké činnosti vzniklo v minulosti mnoho tradic, které se udržují dodnes, jako například Hubertova jízda. Dále je potřeba uvést činnosti divadelních spolků. Vyjma divadelního spolku v Úpici působí na území MAS dalších 5 divadelních spolků.

V následující tabulce je uveden celkový počet různých typů sportovních a volnočasových organizací/spolků v jednotlivých obcích (výčet není vzhledem k rozsáhlosti úplný – celkový přehled naleznete v tabulkové příloze).

Tabulka č. 4 – Sportovní a volnočasové organizace spolky

POČET SUBJEKT Ů	SOK OL	ORE L	SDH	Fotb al	Volejb al	Teni s	Stolní tenis	Nohej bal	Flor bal	Lední hokej	Myslive cké sdružen í
Batřovic e	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1
Čermná	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Dolní Olešnice	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Hajnice	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	1
Havlovic e	1	0	1	1	0	0	0	1	0	0	1
Horní Olešnice	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	3
Chotěvic e	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Chvaleč	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Jívka	0	0	2	0	1	0	1	1	0	0	1
Kocbeře	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Kohouto v	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0
Libňatov	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Malé Svatoňo vice	1	0	4	0	0	0	0	0	1	0	1
Maršov u Úpice	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Pilníkov	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1

Radvanice	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	0
Rtyně v Podkrkonoší	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1
Staré Buky	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Suchovršíce	1	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0
Úpice	2	1	1	1	1	1	0	0	1	2	1
Velké Svatoňovice	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1
Vítězná	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1
Vlčice	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1
Vlčkovice v Podkrkonoší	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1
CELKEM	15	2	28	10	7	2	5	7	4	2	21

Zdroj dat: Šetření v obcích provedené v období červen – srpen 2013, aktualizace červen 2014

Vzhledem k aktuálně silným populačním ročníkům (zejména potomci generace narozené v 70. letech 20. století), jsou stále rozšířenější výbavou obcí dětská hřiště – těch je na území celkem 39 (v pouhých 4 obcích není hřiště tohoto typu žádné), dále pak v 6 obcích funguje mateřské/rodinné centrum.

Co se týká dalších volnočasových aktivit, je prostor pro kulturní a jiné podobné akce (kulturní/spolkový dům) přítomen ve 14 obcích, knihovna pak v 19.

Ostatní

Důležitou službou pro každého občana je prodej potravin – ne každý má možnost dojíždět do většího města do většího obchodního centra, proto je přítomnost obchodu alespoň se základními potravinami, případně jiným zbožím, v každé obci velice zásadní. I proto je ve 24 obcích celkem 39 takovýchto obchodů – pouze ve dvou obcích (Batňovice a Maršov u Úpice) není aktuálně žádný obchod otevřen.

Pošta je k dispozici v celkem 18 obcích. Ve stejném počtu obcí je přítomen alespoň jeden kostel (farnost).

4.4 Ekonomika, trh práce

Ekonomika

Území MAS Království – Jestřebí hory, o.p.s. se nachází v Královéhradeckém kraji, který se vyznačuje jako průmyslově-zemědělský region s velkým potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu. Území MAS přesně odpovídá této definici. Převážná část regionu byla totiž v minulosti zaměřena především na hornictví, textilní průmysl a strojírenství. Ruku v ruce s rozvojem textilního průmyslu docházelo i k významnému rozvoji zemědělství a to především v oblasti pěstování textilních plodin. V 90. letech minulého století však došlo k výraznému útlumu ve všech výše zmiňovaných oblastech národního hospodářství. S pozůstatky hornické činnosti se však setkáváme dodnes a to především v okolí Malých Svatoňovic, Radvanic, Jívky či Rtyně v Podkrkonoší. Současným trendem všeobecného hospodářského a společenského rozvoje tak zůstává přechod do oblasti cestovního ruchu.

Přesto se na území v současné době nacházejí následující významné průmyslové podniky (zaměstnavatelé s více jak 100 zaměstnanci): GEMEC - UNION a.s. v Jívce (výroba kovových konstrukcí a jejich dílů), PARTIS a.s. v Suchovršicích (výroba počítačových skříní a jiných počítačových komponentů), TAKATA – PETRI Parts, s.r.o. (výroba autodoplňků) a TONAVA, akciová společnost v Úpici (výroba vah a vážících zařízení). Kromě zmíněných podniků se sídlem na území MAS zde mají své provozovny i další významní zaměstnavatelé, jako je např. JUTA a.s., MEKR'S s.r.o. a SACHER – PŘÍVĚSY s.r.o.

Celkový počet 4 974 podnikatelských subjektů na území MAS reprezentuje v průměru 205 ekonomických (podnikatelských) subjektů na 1 000 obyvatel, což je pod průměrem SO ORP Trutnov (239) i Královéhradeckého kraje (245)¹⁵. Hnací silou místní ekonomiky jsou drobní podnikatelé – živnostníci. Působí jich na území MAS celkem 3 820, tvoří tedy cca 77 % všech podnikatelských subjektů.

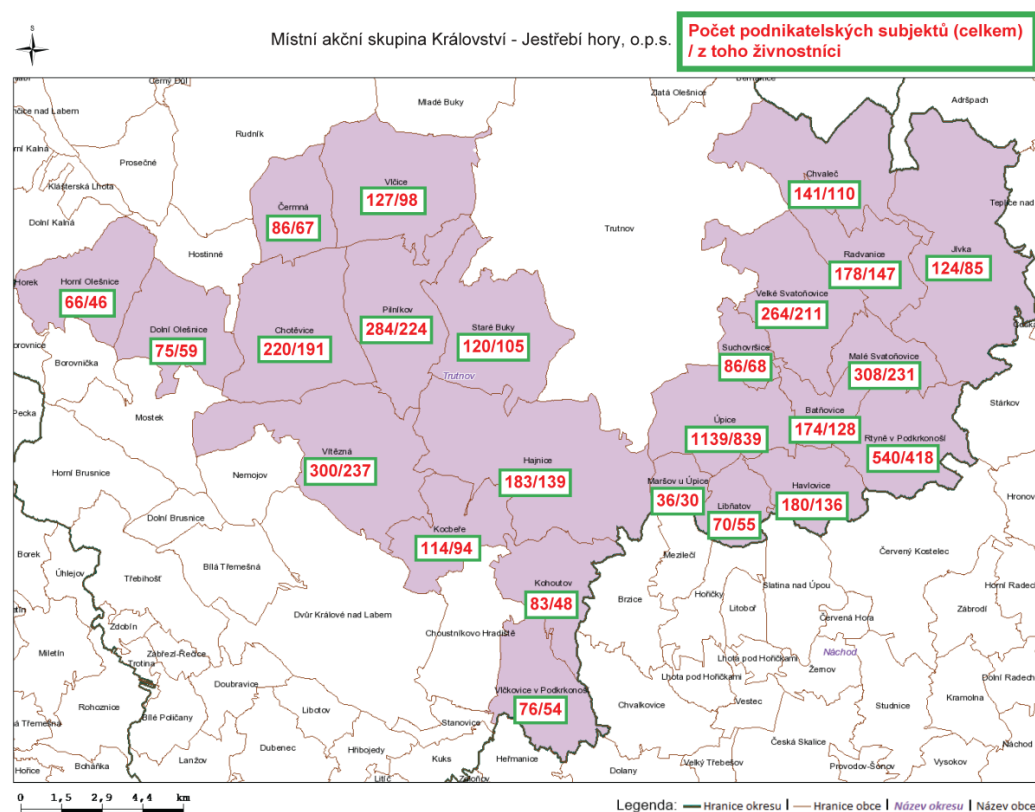
Podnikatelské subjekty vyvíjejí činnost v následujících oblastech (dle významu):

- velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel
- stavebnictví
- průmysl
- zemědělství, lesnictví, rybářství
- ubytování, stravování a pohostinství

Počet všech podnikatelských subjektů a živnostníků v každé jednotlivé obci znázorňuje mapa č. 3 níže.

¹⁵ Údaje k průměrnému počtu ekonomických subjektů za rok 2012 dle ČSÚ.

Mapa č. 3 – Počet podnikatelských subjektů na území MAS (z toho živnostníci)¹⁶



Zdroj: Databáze MAS (eAGRI) - doplněno

Trh práce

Dle údajů za okres Trutnov, na jehož území se MAS KJH, o.p.s. nachází, je patrná rostoucí míra nezaměstnanosti od r. 2009. Celkový počet uchazečů o zaměstnání byl v loňském roce nejvyšší za posledních 13 let – celkem v r. 2012 hledalo zaměstnání 6 452 osob (viz následující tabulka č. 5).

Na poměrně vysoké úrovni se drží podíl žen, naopak podíl zdravotně postižených na celkovém počtu uchazečů o zaměstnání se od r. 2005 víceméně snižuje.

Zdrojem údajů o zaměstnanosti je sčítání lidu, bytů a domů (SLBD), přičemž nejaktuálnější čísla máme z roku 2011, kdy proběhlo poslední sčítání. Z něho je také patrný trend narůstajícího počtu ekonomicky neaktivních obyvatel oproti stále klesajícímu počtu ekonomicky aktivních obyvatel.

¹⁶ Uvedená čísla zahrnují podnikatelské subjekty se sídlem na území dané obce.

Tabulka č. 5 – Přehled údajů o trhu práce za okres Trutnov¹⁷

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Pracovní síla (osoby)	59 816	60 710	63 761	63 330	64 151	65 204	64 302	61 843	60 699	58 767
Uchazeči o zaměstnání (osoby)	5 799	5 502	5 730	5 701	4 275	4 132	6 044	6 286	5 831	6 452
z toho ženy	2 883	2 742	2 894	2 981	2 246	2 064	2 827	2 948	2 767	2 991
z toho zdravotně postižení	985	959	1 001	953	870	682	752	732	647	680
Míra registrované nezaměstnanosti (%)	9,69	9,06	8,51	8,60	6,38	6,09	9,28	9,95	9,39	10,82
Uchazeči na 1 volné místo	11,4	10,2	8,3	5,5	2,9	4,9	14,9	17,2	13,4	16,8

Zdroj dat: Veřejná databáze ČSÚ

4.5 Cestovní ruch, turistické a kulturní zajímavosti

Území MAS nepochybně nabízí nepřeberné množství sportovního i kulturního vyžití s obrovským potenciálem pro rozvoj. Jednotliví členové a partneři MAS si jednoznačně uvědomují a chápou tento potenciál jako jednu z výrazných příležitostí všeobecného hospodářského rozvoje regionu. Zdejší region lze představit jako meku milovníků pěší turistiky, cykloturistiky a v zimním období lyžování. Jedná se o oblast s čistou přírodou, kde mohou návštěvníci strávit spoustu nádherných chvil na čerstvém vzduchu.

Celá řada kulturních, historických a přírodních památek definuje přitažlivost zdejšího regionu a zároveň skýtá mnoho potenciálu do dalších let. V současné době lze konstatovat, že oblast není z tohoto pohledu dostatečně využívána a že turisté, ať již domácí nebo zahraniční, ještě krásy zdejší krajiny plně neobjevili. Z pohledu začlenění území cestovního ruchu dle Královéhradeckého kraje patří zdejší oblast do dvou turisticky významných oblastí – Krkonoše a Podkrkonoší a Kladské pomezí. Na území se nachází dvě turistická informační centra – v Malých Svatoňovicích a v Úpici.

Turistické a kulturní zajímavosti

Co se týká cestovního ruchu, má území MAS KJH velký potenciál. Za prvé se nachází v blízkosti jedné z nejnavštěvovanějších turistických destinací v ČR, Krkonoš a současně částečně zasahuje do tzv.

¹⁷ Takto podrobná data nejsou pro území MAS KJH k dispozici.

Broumovského výběžku (ten je ohraničený věncem hor Javořích, Stolových a Jestřebích, kde se na území CHKO Broumovsko nachází atraktivní Národní přírodní rezervace Adršpašsko-teplické skály a Broumovské stěny). Jedná se o malebný podkrkonošský region, který nabízí jak bohaté přírodní krásy, tak architektonické skvosty v podobě např. dochované lidové (roubené chalupy) i sakrální architektury (kříže, boží muka, kapličky).

Co se týká přírodních krás, nachází se v regionu následující zásadní atraktivity:

- Jestřebí hory s vrcholem Žaltmanem, 739 m n. m. (vč. rozhledny s výhledem na panoráma východních Krkonoš, ale i např. Ještěd, Trosky, nádrž Rozkoš apod.)
- Přírodní park Hrádeček (na jeho území se nachází zřícenina Břečštejn) v ekologicky hodnotném prostředí
- Geologické souvrství v Malých Svatoňovicích (viditelné sedimenty křídového moře staré cca 90 mil. let)
- Slučí kameny na Kocléřovském hřbetu (skalní útvar tvořený vrstvami různě odolných pískovců s mnoha puklinami)
- CHKO Broumovsko – zasahuje do katastru obce Jívka

Historicko-kulturní a architektonické zajímavosti regionu jsou zejména následující:

- Zřícenina hradu Vízmburk (postavený v 2. pol. 13. st., odkryt archeologickým výzkumem v období 1971–1982; spravuje ho Sdružení pro Vízmburk, o.s., které je v jeho oživení velice aktivní)
- Dřevěná zvonice z roku 1592 ve Rtyni v Podkrkonoší
- Válečné pevnosti v Jestřebích horách (celkem cca 30 rozestavěných, rozbořených nebo udržovaných objektů – tzv. úsek VI Trutnov Ženíjního skupinového velitelství)
- Městská památková zóna v Pilníkově
- Vesnická památková zóna Dolní Vernéřovice (Jívka) a Radvanice
- Národní kulturní památka dům č. p. 92 – Dřevěnka vÚpici
- Historická lidová architektura (např. chalupa č. 53 ve Rtyni v Podkrkonoší – venkovské stavení s dýmnou jizbou)

Na území se nachází celkem 16 Národních kulturních památek a celkem 144 tzv. evidovaných kulturních památek. Zastoupeny jsou i jedna městská památková zóna (Pilníkov) a dvě vesnické památkové zóny (Dolní Vernéřovice – Jívka a Radvanice).

Na celém území jsou pak v hojném množství přítomny zejména sakrální architektonické památky, jako jsou kostely, kříže, dřevěné zvonice, boží muka a kapličky.

Ubytování

Kapacita ubytovacích zařízení na území MAS je poměrně vysoká – celkově dosahuje hodnoty 1810 lůžek v celkem 114 hromadných ubytovacích zařízeních. Slabým místem je kvalita ubytovacích služeb, která není na moc vysoké úrovni.

Následující tabulka ukazuje přehled typů hromadných ubytovacích zařízení na území MAS vč. kapacity lůžek.

Tabulka č. 6 – Přehled počtu, typů a kapacity ubytovacích zařízení na území MAS KJH, o.p.s.

UBYTOVACÍ ZAŘÍZENÍ	Celkový počet ubytovacích zařízení	Celková kapacita lůžek	Celkový počet míst pro karavany / stany
Ubytování v soukromí	49	319	-
Ubytovna	10	423	-
Pension	44	680	-
Kemp	5	288	250
Tábořiště	6	100	150
CELKEM	114	1 810	400

Zdroj dat: Šetření v obcích provedené v období červen – srpen 2013

Jak je z předcházející tabulky patrné, nejvíce je co do počtu zastoupeno ubytovací zařízení ve formě ubytování v soukromí (celkem 49), následují pak pensiony (44). Co do počtu lůžek je jich nejvíce nabízeno právě v rámci pensionů, celkem 680, ubytoven s 423 a ubytování v soukromí s 319 lůžky.

Mapa č. 4 na následující stránce přehledně zobrazuje kapacitu lůžek v každé jednotlivé obci.

Cykloturisté mohou využít tzv. Krkonošských cyklobusů, jejichž provoz zajišťuje Svazek měst a obcí Krkonoše – trasa č. 4 spojuje Úpici – Trutnov – Pomezní boudy a jezdí vždy v období květen – září nebo cyklobusů zajišťovaných Brankou, o.p.s., které projíždějí územím obce Chvaleč.

Mapa č. 5 – Síť cyklotras a cyklostezek v Královéhradeckém kraji



Zdroj: Koncepce cykloopravy Královéhradeckého kraje z r. 2009

4.5.3.3 Naučné stezky

V regionu se nachází také velké množství zajímavých naučných stezek – níže v tabulce naleznete jejich přehled.

Tabulka č. 7 – Přehled naučných stezek na území MAS KJH, o.p.s.

Název naučné stezky	Obec	Tematické zaměření	Typ (pěší / cyklistická / smíšená)	Délka (km)
Poznávací okruh „U nás“	Havlovice	Příroda	Pěší	24
NS hraničních kamenů	Kocbeře	Historie, vlastivěda, příroda	Smíšená	2
NS Po stopách hornictví	Malé Svatoňovice	Historie, technika, příroda	Smíšená	8,5
NS Po hornických památkách Jestřebích hor	Rtyně v Podkrkonoší	Historie, technika, příroda	Smíšená	9,6

Historická NS „Po historických památkách města Úpice”	Úpice	Vlastivěda	Smíšená	6
Za krásami lesoparku Dlouhé záhony	Úpice	Vlastivěda, příroda, kultura, historie	Smíšená	3
NS Les Království	Vítězná	Lesnictví, příroda	Smíšená	3,5

Zdroj dat: Katalog naučných stezek Královéhradeckého kraje

4.5.3.4 Vodní stezky

Co se týká vhodných vodních stezek na území MAS KJH, o.p.s., protíná území přibližně v jeho středu severo-jihním směrem řeka Úpa – ta je vodácky využívána zejména v turisticky atraktivním úseku Havlovice – Ratibořice.

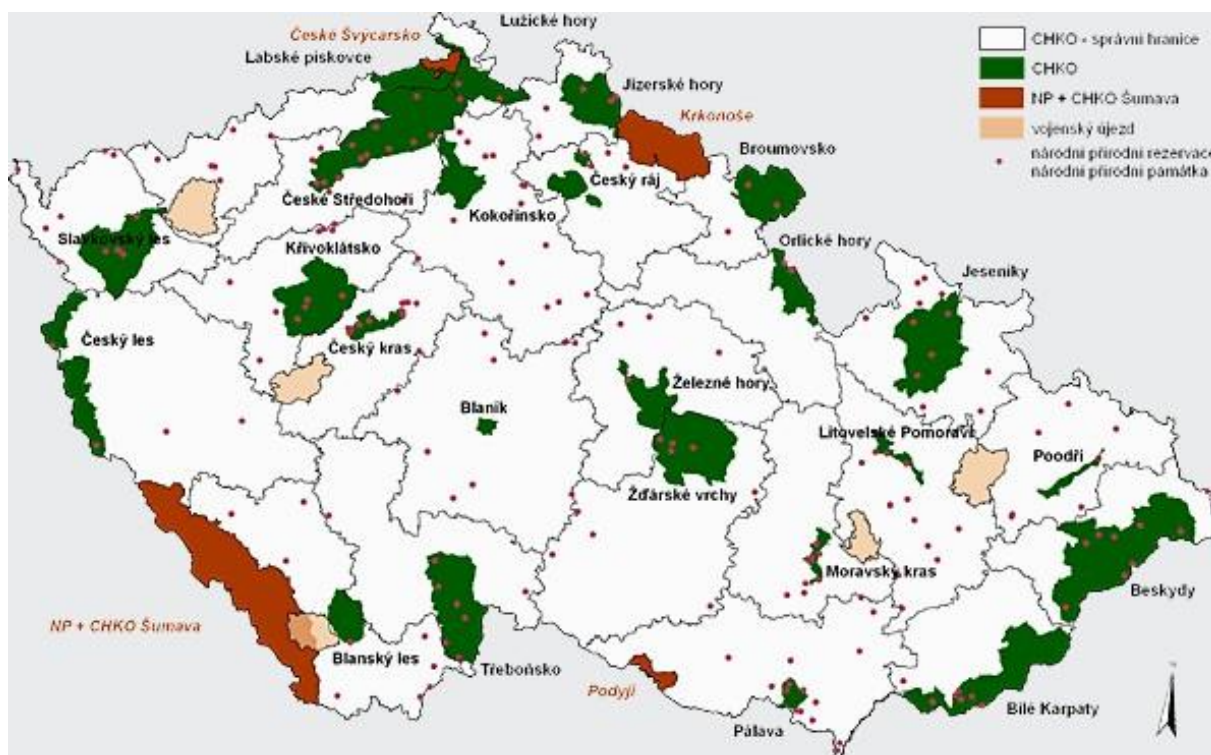
4.6 Životní prostředí, zemědělství

Pro oblast je charakteristická rozmanitost zdejší krajiny. Nachází se zde spousta lesních porostů, které střídají rozsáhlé louky či pole. Zvlněný ráz krajiny představují malebná údolí, která se postupně mění v různě strmé kopce. Oblast patří mezi regiony s dobrým životním prostředím. Kvalitu životního prostředí v jednotlivých částech oblasti pak ovlivňuje především vliv lidské činnosti.

Životní prostředí

Životní prostředí je díky neexistenci velkých průmyslových center a naopak blízkosti velmi cenných přírodních lokalit (Krkonoše, Adršpašské skály apod.) na velice dobré úrovni – zejména co se ovzduší týká. Významní znečišťovatelé na území, jako byly např. důlní podniky, již nejsou v provozu a neblahé pozůstatky po důlní činnosti jsou na některých místech již náležitě odstraněny (např. zrekultivovaná halda v Radvanicích). Nicméně stopy důlní činnosti jsou v oblasti Jestřebích hor stále patrné a např. v roce 2014 bylo nutné řešit nečekaný propad ve Velkých Svatoňovicích-Markoušovicích, což svědčí o stálém riziku a nutnosti monitorování starých důlních děl. Částečně je sice ovzduší ovlivněno emisemi z dálkových zdrojů, jako příklad lze uvést Elektrárnu Poříčí – ale tento vliv je v posledních letech výrazně nižší. Na druhou stranu je však Elektrárna Poříčí významným zdrojem ekologického zdroje tepla v podobě horkovodu.

Mapa č. 6 – Mapa ČR s vyznačením zvláště chráněných území



Rozmanitá příroda v regionu podléhá určitému stupni ochrany. Tato ochrana je velice důležitá pro zachování kvality přírodní krajiny i pro potlačení nežádoucích vlivů na krajinu.

Co se týká zvláště chráněných území (podle zákona o ochraně přírody a krajiny se vyhláší na přírodovědecky či esteticky významných nebo jedinečných územích), zasahuje nejvýhodnější část území MAS KJH, o.p.s. do CHKO Broumovsko¹⁸ – konkrétně katastr obce Jívka. Posláním této CHKO je nalezení rovnováhy mezi přírodou, osídlením a hospodařením. Obec Jívka je i součástí Národní přírodní rezervace Adršpašsko-teplické skály. Za tzv. Přírodní památku jsou pak v území prohlášeny tzv. Janovické peřeje (Jívka), Bledulová louka (Velké Svatoňovice) a Žaltman (Malé Svatoňovice).

Dále se na území nachází 20 památných stromů (převažují lípy a buky), 1 přírodní park (Hrádeček v katastru obce Vlčice), 13 významných krajinných prvků, dle soustavy Natura 2000 jsou to pak 4 Evropsky významné lokality (Adršpašsko-teplické skály – Jívka, Hrádeček a Kamenná – Vlčice, Žaltman – Malé Svatoňovice) a 1 Ptačí oblast (Broumovsko – Jívka).

Zemědělství a lesní hospodářství

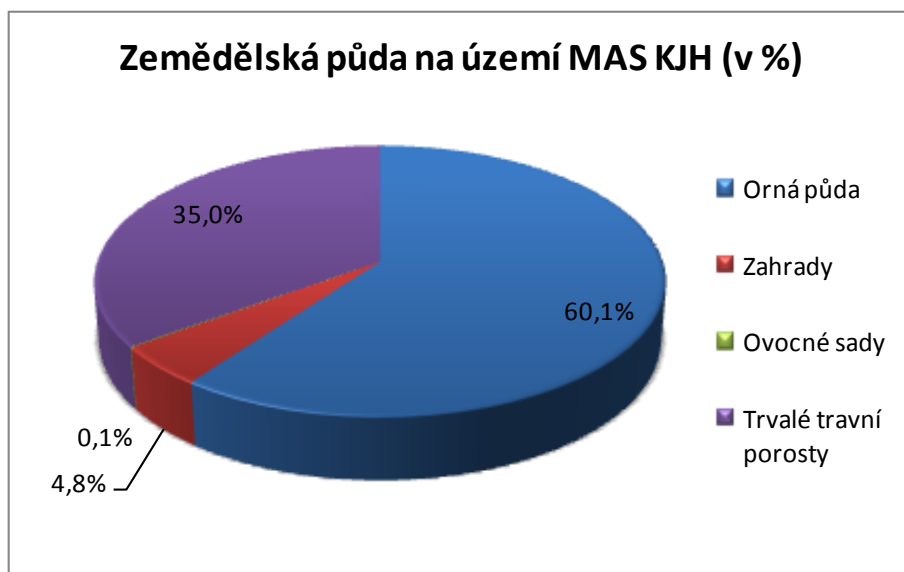
Území MAS KJH, o.p.s. se v současné době vyznačuje jak zemědělskou, tak průmyslovou výrobou. Ráz krajiny přitom určuje různé předpoklady spíše pro zemědělskou výrobu. Kopcovitá krajina a nepřilíš

¹⁸ Dle Metodiky tvorby Komunitně vedené strategie místního rozvoje pro programové období 2014–2020 (verze z 6. 5. 2013) je nutné v případě, že CHKO leží na území více MAS, zrealizovat mezi jednotlivými MAS a Správou CHKO dohodu ohledně jednotné analýzy území CHKO. Data z této jednotné analýzy pak budou shodně použita v ISÚ všech MAS. Tato dohoda zatím nebyla učiněna. Navíc MAS KJH zabírá pouze malou část území CHKO.

úrodná půda mají vliv na nižší výnosy v oblasti rostlinné výroby. Oblast má vyšší podíl luk a pastvin, které tak dávají ideální podmínky pro živočišnou výrobu – především chov skotu, prasat a drůbeže. Z celkové plochy 33 932 ha představuje zemědělská půda 17 488 ha (cca 50 %).

Jak ukazuje graf č. 9 níže, tvoří cca 60 % zemědělské půdy orná půda (celkem 10 512 ha), dále pak zatravněné plochy s 35 % (6 121 ha), zahrady s necelými 5 % (841 ha) a přibližně 0,1 % tvoří ovocné sady (15 ha).

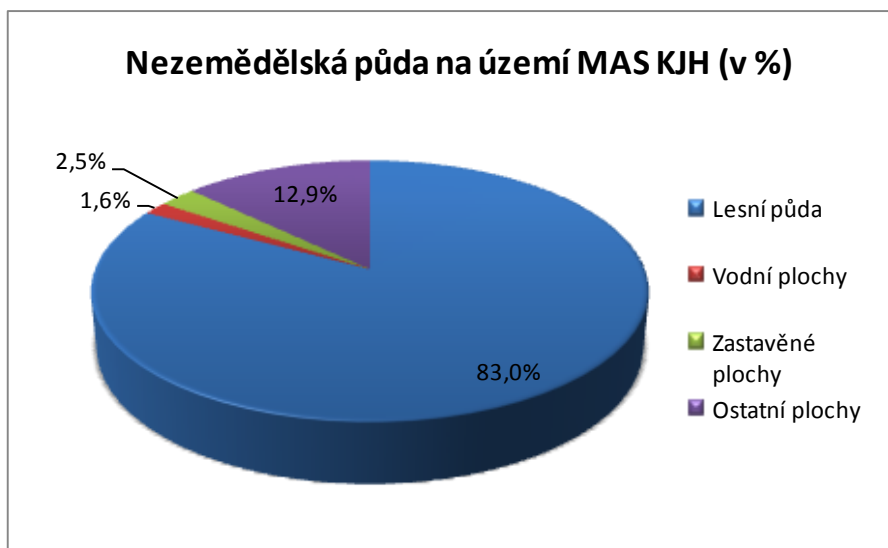
Graf č. 9 – Typy zemědělské půdy na území MAS KJH, o.p.s.



Zdroj dat: Veřejná databáze ČSÚ – Městská a obecní statistika

Co se týká nezemědělské půdy, jasně převažuje lesní půda s 83 % (13 644 ha), dále pak ostatní plochy s cca 13 % (2 116 ha), zastavěné plochy tvoří 2,5 % (419 ha) a vodní plochy 1,6 % (264 ha).

Graf č. 10 – Typy nezemědělské půdy na území MAS KJH, o.p.s.



Zdroj dat: Veřejná databáze ČSÚ – Městská a obecní statistika

Vzrůstající trend ekologického zemědělství má za následek postupné snižování zátěže životního prostředí v regionu. K ekologickému zemědělství je v Královéhradeckém kraji využíváno cca 8 % zemědělské půdy oproti celorepublikovému průměru 12,5 %.

Lesní hospodářství představuje nezanedbatelnou roli. Lesní půda představuje 13 644 ha, což je více než 40 % celkové plochy území. Většinu lesů pak tvoří lesy hospodářské, které slouží k získávání dřevní hmoty.

4.7 Doprava a technická infrastruktura

Doprava

4.7.1.1 Silniční doprava

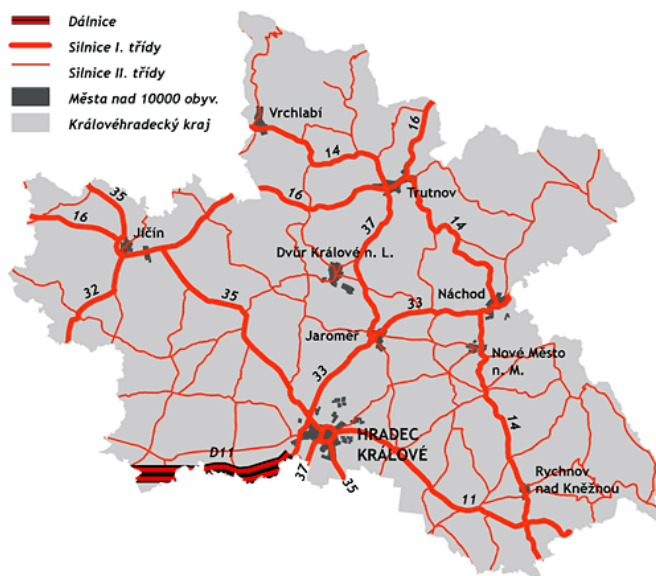
Hustota silniční sítě na území MAS KJH, o.p.s. odpovídá poloze regionu – jedná se o příhraniční region. Území MAS tak patří mezi oblasti s nepříliš hustou silniční sítí (okres Trutnov má hustotu 0,57 km/km² oproti hustotě Královéhradeckého kraje na úrovni 0,79 km/km²), bez potřebné kvality a napojení na dálnici (nedokončené napojení na D11), na evropskou silniční síť (napojení na Polsko) a rychlostní komunikace.

Přes všechna výše uvedená fakta je území poměrně dobře dostupné po pozemních komunikacích. Regionální síť je tvořena především silnicemi II. a III. tříd, přičemž převládají silnice III. třídy, které tvoří více než polovinu všech silnic. Tento fakt je dán především členitostí místní krajiny.

Jak je viditelné na následující mapě č. 7, území protínají tři hlavní dopravní tepny, silnice I. třídy, paprscitě se scházející v městě Trutnově. Jedná se o silnice č.: 16 (propojující Jičín a Trutnov), 37 (Jaroměř – Trutnov) a 14 (Náchod – Trutnov).

Vzhledem k hustotě dopravy a stále se zvyšujícímu počtu dopravních prostředků je kvalita silnic a stav vozovek na poměrně špatné úrovni.

Mapa č. 7 – Silniční síť v Královéhradeckém kraji



Zdroj: Webové stránky Královéhradeckého kraje – oblast Doprava

Stejná situace je i u místních komunikací, které lze definovat jako veřejně přístupné pozemní komunikace sloužící převážně místní dopravě na území obce a dělí se podle dopravního významu, určení a stavebně technického vybavení do čtyř tříd. Místních komunikací je na území MAS KJH, o.p.s. cca 500 km¹⁹.

4.7.1.2 Železniční doprava

Území MAS KJH, o.p.s. není nijak hustě protkáno železniční sítí, ale poměrně významné železniční tahy se nacházejí na okrajových částech tohoto území (viz následující mapa č. 8). Jedná se o následující tratě:

- 032: Jaroměř – Česká Skalice – Rtně v Podkrkonoší – Malé Svatoňovice – Trutnov
- 040: Trutnov – Pilníkov – Chotěvice - Stará Paka – Chlumeck nad Cidlinou
- 047: Trutnov – Chvaleč – Radvanice – Adršpach – Teplice nad Metují

Mapa č. 8 – Železniční síť v Královéhradeckém kraji



Zdroj: Webové stránky Královéhradeckého kraje – oblast Doprava

¹⁹Údaj dle šetření provedeného v jednotlivých obcích v období červen – srpen 2013 (na základě poskytnutých údajů od jednotlivých starostů).

4.7.1.3 Veřejná hromadná doprava

Veřejná osobní doprava je na území MAS KJH, o.p.s. provozována zejména jako silniční linková doprava (autobusová) a jako doprava drážní (železniční), přičemž je organizována jako linková s pevným jízdním řádem.

Větší váhu má v daném regionu silniční linková doprava, která je vesměs zajišťována soukromými dopravci. I přesto, že se počet autobusových spojů neustále zvyšuje, je jejich celkové množství vnímáno jako nedostatečné a to především v okrajových oblastech regionu. Silniční linková doprava je v rámci základní dopravní obslužnosti doplňována dopravou železniční. Důležitost železniční dopravy v regionu je však velice omezená. Železnice má zastávky pouze v devíti obcích (Chotěvice, Pilníkov, Vlčice, Rtně v Podkrkonoší, Suchovršice, Velké Svatoňovice, Malé Svatoňovice, Radvanice a Chvaleč). Význam osobní železniční dopravy významně klesá, což je dáno snížením počtu vlakových spojů, poklesem zastavení vlakových spojů v jednotlivých stanicích i celkovým snížením počtu přepravovaných osob.

Technická infrastruktura

4.7.2.1 Vodovod, kanalizace, plynofikace

Co se týče vodovodů, pak dle údajů zjištěných šetřením v obcích je území MAS KJH, o.p.s. pokryto vodovodní sítí dobře a tvoří v průměru cca 74 % území každé obce. Jsou obce, kde je zasíťovanost vodovodní sítě 100% (Chotěvice, Malé Svatoňovice, Maršov u Úpice či Vlčice), popřípadě těsně pod touto hranicí (Batňovice, Čermná, Jívka, Kocbeře, Pilníkov, Rtně v Podkrkonoší, Velké Svatoňovice). Zároveň však lze najít obce, kde je zasíťovanost nízká (Horní Olešnice či Staré Buky). Celková délka vodovodního řádu na území MAS KJH, o.p.s. je cca 300 km²⁰.

Nepoměrně horší je situace v oblasti kanalizací. Odvod odpadních vod a jejich napojení na čističky odpadních vod jsou neuspokojivé. Napojení na funkční kanalizace je řešeno v průměru na cca 20 % území.

Co se týká zásobování plynem, je na něj v současnosti napojeno celkem 7 z 24 obcí na území MAS KJH, o.p.s.

4.7.2.2 Elektrická energie, radiotelekomunikace, osvětlení

Distribuce elektrické energie je v současnosti dobře zajištěna v celém regionu a je předpoklad, že stejná situace zůstane i v budoucnu. V regionu je dostatečné množství trafostanic.

Rozhlasové a televizní vysílání je zajištěno na velmi dobré úrovni v celém regionu. Podobná je situace i v oblasti poskytování telekomunikačních služeb. Až na výjimky provozují na celém území MAS svou mobilní síť tři největší operátoři – Telefónica O2 Czech Republic, a.s., T-Mobile Czech Republic a.s. i Vodafone Czech Republic a.s.

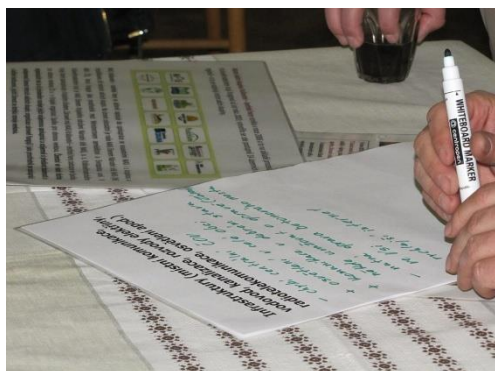
Pozitivně lze hodnotit i rozvoj informačních technologií v domácnostech. Stále roste počet uživatelů osobních počítačů a tím logicky i počet občanů využívajících internet. Zároveň roste i počet

²⁰ Údaj dle šetření provedeného v jednotlivých obcích v období červenec – srpen 2013 (na základě poskytnutých údajů od jednotlivých starostů).

internetových připojení provozovaných obcí (celkem 6 z 24 obcí), kdy je možné se současně k internetu připojit přímo v prostorách obecních úřadů.

Veřejné osvětlení představuje důležitou součást občanské vybavenosti a je důležitou veřejně prospěšnou službou, především s ohledem na bezpečnost v obcích. Většina obcí je veřejným osvětlením vybavena, avšak v mnoha případech je toto osvětlení ve špatném technickém stavu.

5 Vyhodnocení současného stavu z pohledu aktérů z území



Jak již bylo uvedeno v úvodní části, veškeré činnosti s přípravou ISÚ byly započaty v srpnu roku 2012. Do sběru podkladů i následné diskuse byla zapojena, v souladu s principy tzv. komunitně vedeného místního rozvoje, široká skupina subjektů regionu. Jednalo se o partnery, občanskou společnost i jednotlivce. Celá tato kapitola pak shrnuje názory všech těchto aktérů.

V druhé polovině roku 2012 sekretariát MAS ve spolupráci s obcemi distribuoval dotazníky mezi tři základní cílové skupiny: běžné občany (domácnosti), neziskový sektor (vč. příspěvkových organizací) a podnikatelský sektor. Dotazníky vyzývaly jednotlivé cílové skupiny k formulaci současných potřeb a požadavků vedoucích ke zlepšení situace v obcích a současně sloužily ke zmapování aktuálního stavu v obcích. Výsledkem je cca 600 obdržených vyplněných dotazníků.

Po sběru dat v obcích, jejich vyhodnocení, veřejném projednání a následném projednání na obecních zastupitelstvech byly definovány tematické oblasti, které aktéři považují za důležité. V jednotlivých oblastech byla vymezena pozitiva, negativa a především rozvojový potenciál území.

Pro účely tohoto dokumentu byly tematické oblasti částečně sloučeny a z původních 9 oblastí je nyní v této kapitole pracováno s 5 zásadními oblastmi. To ovšem neznamená, že by některé aktéry v území definované potřeby nebyly zohledněny.

Zároveň je nutné uvést, že následující výstupy a jejich reálnost je dána především kvalitou dotazníkových šetření v obcích a samozřejmě i počtem odevzdaných dotazníků. Přístup jednotlivých obcí se v této oblasti značně lišil.

5.1 Občanská vybavenost

V oblasti školství je dle aktérů v území prioritou potřeba zvýšení počtu mateřských škol, popřípadě zvýšení kapacity stávajících s ohledem na vysoký růst počtu dětí. S ohledem na demografické faktory a větší počet dětí je patrná také potřeba většího počtu hřišť pro děti.

Za negativa v sociální oblasti byla i přes všechny skutečnosti uvedené v kapitole 4.3.2 označena nedostatečná nabídka sociálních služeb pro starší spoluobčany. Jedná se jednak o možnost zřízení domů s pečovatelskou službou a zároveň je kladen důraz na služby, které podporují setrvání seniorů v jejich přirozeném prostředí - služby osobních asistentů, pečovatelské služby a podobně.



Co se týče volnočasových aktivit, pak lze jako výrazné pozitivum označit stále dobře fungující síť veřejných knihoven. Ty se nacházejí, až na 5 výjimek, ve všech obcích.

Zároveň je žádoucí, aby se zvýšil počet spolků a jejich činností. Je potřeba zvážit, o jaké akce je v konkrétní obci zájem, aby účast na akcích vyvážila úsilí s pořádáním.

Mezi jednoznačná pozitiva v oblasti kultury lze označit provozování kulturních domů a kulturních zařízení.

Vybavení některých z nich i technický stav není nejlepší, přesto však plní svoji základní funkci. Mezi objekty s největším kulturním významem lze zařadit Divadlo Aloise Jiráska v Úpici. V dané oblasti lze však nalézt i společná negativa. V některých obcích je nedostatek iniciátorů kulturních a společenských akcí.

Téměř všichni občané by uvítali větší nákupní možnosti se širším sortimentem. Zároveň si však uvědomují, že je tato možnost v malých obcích z ekonomického pohledu téměř nereálná.

Základním faktorem kvality a velikosti domovního a bytového fondu je kupní síla obyvatelstva, jinými slovy výše průměrné hrubé měsíční mzdy. Zároveň je nutné brát v potaz demografické faktory, především věkovou strukturu obyvatel.

V oblasti domovního a bytového fondu lze jednoznačně určit pozitivní oblasti, které se prolínají napříč celým regionem. Kladně je hodnocena výstavba rodinných domů. V oblasti je relativní dostatek pozemkových parcel určených k bytové výstavbě a to jak obecních parcel, tak parcel ve vlastnictví soukromých osob. Ceny pozemků jsou přiměřené. Je v zájmu každé obce, aby přilákala nové obyvatele. Kladně je hodnocena i možnost získání bytových jednotek. Obecně lze říci, že se počet domů, jak bytových tak rodinných, zvyšuje.



Dalším pozitivním faktorem je to, že dochází k revitalizaci stávajícího domovního a bytového fondu. Nejde již o pouhou estetickou stránku, ale obyvatelé si uvědomují důležitost oprav a údržby především z pohledu energetického.

Na druhou stranu je potřeba uvést i negativní faktory, které se týkají oblasti bydlení. Údržba a oprava bytového fondu probíhá relativně pomalu. V regionu tak lze nalézt oblasti, kde jsou neudržované rodinné i bytové domy. Tento problém se pak týká jak objektů ve vlastnictví obcí, tak objektů vlastněných soukromými osobami. V některých oblastech stále chybí infrastruktura.

Potřeby dle aktérů v území

- výstavba domů pro seniory,
- rozšíření mobilních sociálních služeb – pečovatelská služba, osobní asistence,
- zvýšení počtu mateřských škol, popřípadě zvýšení kapacity stávajících,

- rekonstrukce kulturních domů,
- výstavby a rekonstrukce sportovních areálů, případně víceúčelových hřišť,
- výstavby dětských hřišť,
- výstavby a rekonstrukce tělocvičen,
- rekonstrukce hasičských zbrojnic a obnova hasičské techniky,
- vybudování oddechových ploch pro seniory,
- výstavby nebo rekonstrukce koupališť,
- obnova kulturních tradic,
- prodejny potravin – rozšíření počtu, popřípadě alespoň zachování stávajících prodejen,
- Česká pošta – delší otevírací doba, zřízení poboček ve všech obcích.

5.2 Ekonomika, trh práce

Za pozitivní trendy lze jistě označit podporu podnikání ze strany obcí. V regionu působí téměř 5 000 podnikatelských subjektů, přičemž více než 20 % tvoří subjekty podnikající v oblasti velkoobchodu a maloobchodu (včetně oprav a údržby motorových vozidel). Další významnou skupinu pak tvoří podnikatelské subjekty v oblasti stavebnictví. Za prospěšný lze označit stoupající počet subjektů v oblasti ubytování, stravování a pohostinství, který přispívá k turistické atraktivnosti regionu. Zároveň lze konstatovat, že je na velice dobré úrovni spolupráce mezi jednotlivými obecními úřady a podnikateli. Obce mají veliký zájem na rozvoji podnikatelské činnosti a s tím související možnosti vzniku nových pracovních. Obce nabízí volné objekty k podnikatelské činnosti.

Pokud budeme v oblasti trhu práce hovořit o negativech, pak jednoznačně největším problémem je vývoj trhu práce a s ním související nezaměstnanost. Nezaměstnanost a nedostatečnou tvorbu nových pracovních příležitostí lze tedy označit za nejpalčivější problémy regionu. Zvláště je pak nutné zdůraznit nezaměstnanost u žen a mladých lidí.



Dalším problémem je snižování počtu pracovních míst v zemědělství. Struktura zaměstnanosti v zemědělství pak jednoznačně ukazuje na zvyšování průměrného věku zaměstnanců. Jinými slovy příchod mladých zaměstnanců je nedostatečný. Nízký počet zaměstnanců v zemědělství a s ním související snižování obdělávaných ploch má pak přímý dopad na zajištění ochrany zemědělského a lesního půdního fondu a zachování přírodního bohatství. Následujícím důležitým faktorem je, že v současné době pouze 20 % zemědělské půdy obhospodařují její majitelé. Většina zemědělské půdy je pak obhospodařována na základě nájemního stavu.

Potřeby dle aktérů v území

- zvýšení podpory všech podnikatelských subjektů,
- podpora zaměstnanosti obecně, s důrazem na zaměstnanost žen a mladých lidí,
- rozvoj a minimálně uchování pracovních míst v zemědělství,
- pronájem zemědělské půdy těm, kdo vytvoří nová pracovní místa.

5.3 Cestovní ruch, turistické a kulturní zajímavosti

Jako plně pozitivní lze v této oblasti hodnotit ubytovací kapacity v regionu. Byť úroveň ubytování je rozdílná, počet lůžek je plně dostačující. Další výraznou výhodou je blízkost Krkonoš, které představují jednu z nejvýznamnějších turistických destinací.

I přesto, že je cykloturistika v oblasti dobře rozvíjena, je zde snaha o zvýšení počtu cyklotras. Zároveň je patrná potřeba zlepšit jejich značení.



Současně je v regionu jednoznačná potřeba a snaha o vybudování nových naučných stezek. Jako jeden ze zajímavých nápadů lze označit vybudování hipostezek s cílem přivést do oblasti turisty se zájmem o agroturistiku.

Pozitivně místní obyvatelé hodnotí rozvoj běžeckých tras pro milovníky zimních sportů. Jednoznačně nejvyšší potřebou v oblasti zimní turistiky je současně zvýšení počtu běžeckých tras pro lyžaře, jejich údržba a značení. Přesto, že kraj nabízí množství turistických tras, je zde

patrná i potřeba zvýšení jejich počtu.

Místní obyvatelé jsou pyšní na zlepšování stavu kulturních památek. Zároveň je však třeba upozornit na potřebu rekonstrukce sakrálních památek. Jde především o opravy kostelů, kapliček či božích muk.

V okolí regionu MAS KJH, o.p.s. se nachází mnoho dalších turisticky zajímavých destinací. Proto je nesmírně důležité se zaměřit na propagaci regionu. Důležité též bude využití marketingu, přičemž je vhodné využít jednotný marketing pro celou oblast.

V oblasti propagace je pozitivně vnímáno využití a úroveň webových stránek obcí, sdílení informací a vzájemná informovanost. Důležitou roli hrají také dobře fungující informační centra. Na území MAS v současnosti působí pouze dvě informační centra a to v Úpici a Malých Svatoňovicích. Tento stav je naprosto nedostatečný (navíc současná centra pokrývají pouze jednu část území) a jednoznačně je potřeba zvýšit počet nových a zkvalitnit úroveň stávajících informačních center.

Zlepšit je potřeba informační systém v obcích. Nejvíce občanům chybí informační tabule. Další oblast, která je vnímána nedostatečně, je synergie mezi podnikatelským a veřejným sektorem. Konkrétně pak propagace podnikatelů na webových stránkách obcí a naopak. Jinými slovy sdílení a propagace informací navzájem.

Některé obce na území MAS KJH, o.p.s. aktivně rozvíjí příhraniční spolupráci s partnerskými obcemi. Zapojení obcí regionu je však velice rozdílné. Obecně pak platí, že příhraniční spolupráce je

vyhledávaná a obce o ní mají zájem. Působí zde regionální sdružení Euroregion Glacensis, které zahrnuje pohraniční území ČR a Polska.

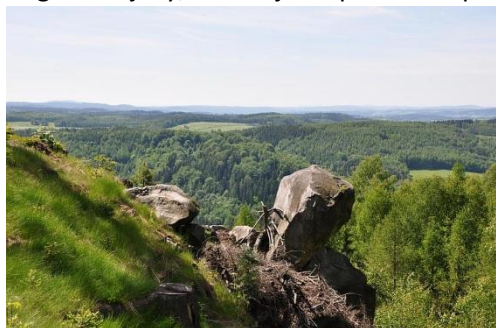
Potřeby dle aktérů v území

- výstavba a údržba naučných stezek,
- výstavba cyklotras a zlepšení jejich značení,
- rekonstrukce sakrálních staveb – kostely, kapličky, boží muka,
- výstavba lyžařských běžeckých tratí a zlepšení jejich značení,
- výstavba a rekonstrukce rozhleden,
- instalace informačních a propagačních tabulí,
- výroba aktuálních propagačních materiálů – knihy, brožury, letáky,
- navázání a rozvoj spolupráce se zahraničními partnery.

5.4 Životní prostředí, zemědělství

Životní prostředí

Životní prostředí je všeobecně obyvateli regionu vnímáno pozitivně. V regionu však můžeme nalézt i negativní jevy, které jsou patrné napříč celým krajem. Z pohledu kvality ovzduší jsou negativně



vnímány především neekologické zdroje tepla. Občané tak jsou v období topné sezóny obtěžováni kouřem z komínů. Postupně sice dochází k výměnám původních zdrojů tepla na tuhá a fosilní paliva za efektivní a ekologicky šetrné zdroje, jakými jsou například nízkoemisní zdroje na biomasu, tepelná čerpadla či plynové kondenzační kotle. Tato výměna je však pomalá a kvalita ovzduší je stále ovlivněna kouřícími komíny.

Produkce odpadů je v regionu stále poměrně vysoká a to především odpadu komunálního. Kladně lze hodnotit rozvoj systému sběru tříděného komunálního odpadu, který přispívá k čistotě obcí. Dobře jsou vnímány i postupně vznikající sběrné dvory.

Zároveň však můžeme najít v blízkém okolí obcí divoké skládky, které nepřispívají ke vzhledu krajiny. Z pohledu svozu odpadů by pak občané uvítali větší četnost svozu. Další problém, který občané vnímají, je odpad po psech.

Stejně jako v případě znečišťování ovzduší kouřem z komínů, je velice negativně vnímán i problém pálení biologicky rozložitelného komunálního odpadu.

Do stejné kategorie spadá i ochrana vodních zdrojů. Je potřeba zabránit kontaminaci podzemních vod a to jak z pohledu zemědělské a průmyslové činnosti, tak i s ohledem na urbanizaci území. Jako dobrý příklad lze uvést sanaci hořícího odvalu dolu Kateřina v Radvanicích, která měla zásadní význam pro kvalitu podzemní vody v dané oblasti.

5.4.1.1 Potřeby dle aktérů v území

- podpora změny vytápění – příspěvky na ekologické vytápění, osvětová činnost,
- podpora obnovitelných zdrojů energie,
- výsadba a údržba zeleně,
- výstavba kompostáren – řešení biologicky rozložitelného odpadu,
- posílení systému svozu tříděného komunálního odpadu,
- osvětová činnost v oblasti nakládání s odpady,
- využití odpadního tepla z bioplynové fermentační stanice Úpice,
- údržba stávajících rybníků, retenčních nádrží, vodních toků.

Zemědělství a lesní hospodářství

Za kladné stránky v oblasti zemědělské výroby lze označit obdělávání zemědělské půdy, které má pozitivní vliv na utváření krajiny.



Mezi negativní jevy v oblasti zemědělství patří zničené zemědělské cesty a znečišťování místních komunikací zemědělskou technikou. Zároveň je patrný útlum zemědělské výroby, což se projevuje neutěšeným stavem zemědělských objektů a zemědělské techniky. Půda po zaniklých družstvech je obhospodařována cizími subjekty, které nemají vztah k regionu. Nepodporují vznik nových pracovních míst. Zemědělská půda je také poskytována

subjektům, které se zaměřují na pěstování rychle rostoucích dřevin. Tím dochází k devastaci krajiny a vyčerpání zemědělského půdního fondu. Dalším problémem se jeví i eroze ornice v důsledku opakujících se přivalových dešťů, což degraduje zemědělskou půdu.

V lesním hospodářství se negativně projevuje činnost těžké lesní techniky. Dochází tak k ničení lesních cest. Je nedostatečný dohled nad těžbou dřeva a hlavně nad následnou obnovou lesních porostů.

5.4.2.1 Potřeby dle aktérů v území

- zabránit erozi půdy výsadbou nových a úpravou stávajících ploch,
- podpořit změny osevních postupů a stylu hospodaření
- podpora zemědělské činnosti s ohledem na vznik nových pracovních míst,
- podpora zemědělské prvovýroby – zdravé potraviny,
- výsadba a obnova lesů,
- úprava lesních cest,
- zkvalitnění péče o krajinu, obnova přirozených krajinných prvků – remízy, stromořadí.

5.5 Doprava a technická infrastruktura

Doprava

Místní komunikace na území MAS jsou charakteristické špatným technickým stavem i celkovou zanedbaností (potřeba oprav opěrných zdí, propustí, sečení příkopů apod.). Náklady na jejich údržbu



a sjízdnost jsou velice vysoké. Zároveň je potřeba zmínit žalostný nedostatek chodníků, které chybí podél značné části místních komunikací. Tato absence znamená významné bezpečnostní riziko pro chodce.

V rámci dopravní obslužnosti lze v regionu nalézt určité nepoměry. Především v okrajových obcích regionu se lze setkat s potřebou zvýšení počtu spojů, neboli s potřebou zvýšení základní dopravní obslužnosti.

Jednoznačně největším problémem především v oblasti silnic II. a III. třídy je velice špatný stav silnic i jejich zanedbanost. Největší potřeba je, mimo oprav a rekonstrukce silnic, zvýšení technické úrovně a instalace bezpečnostních prvků, jako jsou např. osvětlené přechody pro chodce, svodidla, radary apod.

5.5.1.1 Potřeby dle aktérů v území

- oprava a výstavba místních komunikací, mostků,
- výstavby a rekonstrukce chodníků,
- zvýšení základní dopravní obslužnosti – větší frekvence spojů do větších měst,
- realizace bezpečnostních prvků – přechody pro chodce, cyklostezky, svodidla apod.,
- výstavba a oprava chodníků,
- opravy všech komunikací,
- opatření pro snížení rychlosti provozu – zpomalovací retardéry, radary apod.

Technická infrastruktura

V rámci veřejných projednávání byla akcentována obnova či rozšíření vodovodní sítě. Současně je jedním z hlavních úkolů v rozvoji regionu výstavba a dostavba kanalizací.

Co se týká elektrické energie, je jediným negativem občasná nestabilita dodávky elektrické energie, projevující se výpadky. S ohledem na životnost rozvodného systému je nutné zvážit jeho postupnou výměnu, včetně jeho umístění pod zemský povrch.

Připojení k internetu je hodnoceno kladně, pouze na několika místech by obyvatelé přivítali silnější signál.

Jako důležitý informační zdroj občané vnímají místní rozhlas, přičemž mnozí požadují výstavbu nového místního rozhlasu, popřípadě modernizaci stávajícího.

Je patrná potřeba údržby všech částí světelné soustavy – svítidel, nosných prvků, elektrických rozvodů i ovládacích systémů. Nejvíce je vnímána potřeba výměny hojně rozšířených sodíkových výbojek za úsporné světelné zdroje.

5.5.2.1 Potřeby dle aktérů v území

- výstavby a rekonstrukce vodovodů a kanalizací, i vč. čističek odpadních vod,
- rekonstrukce rozvodů elektřiny, zakopání rozvodů,
- zlepšení pokrytí signálem mobilních operátorů,
- instalace výkonného internetového připojení,
- rekonstrukce veřejného osvětlení s důrazem na úspornější řešení,
- modernizace místních rozhlasů.

6 Vyhodnocení rozvojového potenciálu území

6.1 Územní plánování

Jak je vidět z následující tabulky, má 15 obcí z 24 zpracovány územně-plánovací dokumentaci (dále jen ÚPD) v poměrně aktuálním stavu – nejstarší je sice z r. 2004, ale většina ÚPD není starší 5 let.

Tabulka č. 8 – Přehled stavu územně-plánovacích dokumentací v jednotlivých obcích

PŘEHLED ÚPD	Územně-plánovací dokumentace (Ano / Ne)	Poslední aktualizace	Zpracovatel
Batňovice	Ano	probíhá nyní (11/2013)	TENET spol. s r.o.
Čermná	Ne	-	-
Dolní Olešnice	Ne	-	-
Hajnice	Ne	-	-
Havlovice	Ne	-	-
Horní Olešnice	Ne	-	-
Chotěvice	Ano	2008	DRUPOS Trutnov
Chvaleč	Ano	2010	TENET spol. s r.o.
Jívka	Ano	2004	Ing. arch. M. Vojtěch
Kocbeře	Ne	-	-
Kohoutov	Ne	-	-

Libňatov	Ano	2010	DRUPOS Trutnov
Malé Svatoňovice	Ano	2012	TENET spol. s r.o.
Maršov u Úpice	Ne	-	-
Pilníkov	Ano	2010	TENET spol. s r.o.
Radvanice	Ano	2011	Ing. arch. I. Plicka
Rtyně v Podkrkonoší	Ano	2012	Ing. arch. K. Novotný
Staré Buky	Ano	2012	TENET spol. s r.o.
Suchovršice	Ano	2009	TENET spol. s r.o.
Úpice	Ano	2007	URBAPLAN spol. s r.o.
Velké Svatoňovice	Ano	2012	TENET spol. s r.o.
Vítězná	Ano	2010	Ing. arch. P. Tomek
Vlčice	Ano	2008	DRUPOS Trutnov
Vlčkovice v Podkrkonoší	Ne	-	-
CELKEM	15 Ano / 9 Ne	-	-

Zdroj dat: Šetření v obcích provedené v období červen – srpen 2013

6.2 Rozvojové lokality

Na území MAS KJH, o.p.s. se nachází několik rozvojových lokalit, které lze rozdělit dle typu – viz tabulka č. 9 na následující straně. Všechny tyto lokality jsou oficiálně identifikované na úrovni národní i krajské a jsou jak součástí databáze Královéhradeckého kraje, tak tzv. Regionálního informačního servisu (RIS)²¹ i např. tzv. Národní databáze brownfieldů²².

Brownfields je urbanistický termín označující opuštěná území s rozpadajícími se obytnými budovami, nevyužívané dopravní stavby a nefunkční průmyslové zóny. Z tohoto pohledu se nacházejí na území MAS KJH, o.p.s. čtyři oficiálně deklarované brownfieldy (dva ve Vlčicích, po jednom v Radvanicích a ve Rtyni v Podkrkonoší), jejichž využití je možné zejména pro zemědělské a průmyslové účely. Dále se na území nachází jedna oficiálně identifikovaná průmyslová zóna ve Rtyni v Podkrkonoší s výrobními a skladovými prostory.

Obě tzv. *ostatní rozvojové plochy* využitelné zejména pro cestovní ruch, rekreační a sportovní aktivity a kulturu se nacházejí v Radvanicích a téměř kopírují stejnou lokalitu bývalého dolu Kateřina (v databázi RIS jsou ovšem takto samostatně prezentovány). Je důležité uvést, že bývalé budovy patřící k dolu Kateřina, které sloužily k čištění odpadních vod při rekultivaci haldy v Radvanicích, jsou v této době předmětem převodu na obec z původního vlastníka. Obec tak chce dát možnost využít tento prostor zejména pro společensko-kulturní účely a spolkovou činnost.

²¹ RIS je spravován Centrem pro regionální rozvoj ČR.

²² Národní databáze brownfieldů je spravována Agenturou pro podporu podnikání a investic CzechInvest.

V neposlední řadě se pak jedná o památkové zóny, které jsou na území MAS KJH, o.p.s. celkem tři: jedna městská památková zóna v Pilníkově a dvě vesnické památkové zóny v Dolních Verněřovicích (Jívka) a Radvanicích.

Tabulka č. 9 – Přehled rozvojových lokalit na území MAS KJH, o.p.s. dle typu

ROZVOJOVÉ lokality	Název lokality	Obec	Rozloha (ha)	Typ (kategorie využití)
Brownfields	Vlčice u Trutnova	Vlčice	1,1	Zemědělství, průmysl
	Zemědělský areál, Vlčice	Vlčice	1,21	Zemědělství
	Radvanice – Chvaleč – okres TU	Radvanice	6	Průmysl, skladování, výroba
	Protheus Malé Svatoňovice	Rtyně v Podkrkonoší	3,74	Průmysl
Průmyslová zóna	Prům. zóna Kostelecká ul.	Rtyně v Podkrkonoší	6,8	Výroba, sklady
OSTatní Rozvojová plocha	Radvanice - západ	Radvanice	21,9	Rekreace, sport, cestovní ruch, kultura
	Radvanice - bývalý areál dolu Kateřina I.	Radvanice	32,6	Rekreace, sport, cestovní ruch, kultura
PAMÁTKOVÁ ZÓNA	Pilníkov	Pilníkov		Městská památková zóna
	Dolní Verněřovice	Jívka		Vesnická památková zóna
	Radvanice	Radvanice		Vesnická památková zóna

Zdroj dat: Databáze Královéhradeckého kraje, Regionálního informačního servisu, Národní databáze brownfieldů

6.3 Analýza rozvojových potřeb území

Při jasném definování strategických cílů regionu je nejprve třeba určit, v kterých oblastech má region prostor pro další rozvoj. Zde je nutné především vymezit, zda má oblast dostatečnou kapacitu kvalifikovaných lidí, kteří jsou ochotni a schopni se zapojit do rozvoje území. Následně je pak nezbytné přesně určit oblasti, kde se region může rozvíjet.

Lidský potenciál

V případě hodnocení využití lidského potenciálu území je vhodné se zamyslet nad využitím lidí jednak z pohledu jejich pracovního času a jednak z pohledu jejich volnočasových aktivit. V rámci pracovního času je pak logické rozdělení na zaměstnance a podnikatele.

6.3.1.1 Zaměstnanecká činnost

Aby bylo možné analyzovat lidský potenciál území MAS KJH, o.p.s., je vhodné se zamyslet nad složením a skladbou obyvatelstva a to především z pohledu zaměstnanosti. Jinými slovy v jakých oborech hospodářství nacházejí místní obyvatelé uplatnění.

Z pohledu věkové struktury obyvatel, jak je patrné z grafu č. 8, žije na území MAS přibližně 68 % obyvatel v produktivním věku. Zároveň je příhodné znázornit počet zaměstnaných dle odvětví ekonomické činnosti.

Tabulka č. 10 – Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti

ZAMĚSTNANECKÁ ČINNOST	Zaměstnaní celkem:	Zemědělství, lesnictví, rybářství	Průmysl	Stavebnictví	Služby	Nezjištěno	Nezařazeno
Batřovice	300	10	106	18	134	29	3
Čermná	148	5	52	17	47	24	3
Dolní Olešnice	143	11	39	8	56	26	3
Hajnice	383	20	133	27	132	65	6
Havlovice	448	29	143	20	194	55	7
Horní Olešnice	115	9	47	5	33	19	2
Chotěvice	406	22	148	34	139	59	4
Chvaleč	238	8	88	15	71	49	7
Jívka	184	4	94	8	51	27	0
Kocbeře	234	8	84	18	62	55	7
Kohoutov	94	7	29	7	23	25	3

Libňatov	162	9	59	10	68	9	7
Malé Svatoňovice	735	11	277	60	305	69	13
Maršov u Úpice	67	4	25	3	21	12	2
Pilníkov	513	20	128	34	206	110	15
Radvanice	423	13	202	30	111	58	9
Rtyně v Podkrkonoší	1299	25	522	72	517	136	27
Staré Buky	209	10	54	19	103	22	1
Suchovršice	163	2	59	11	66	24	1
Úpice	2204	44	818	155	832	305	50
Velké Svatoňovice	524	22	208	31	194	59	10
Vítězná	498	24	143	52	166	96	17
Vlčice	222	6	56	20	90	37	13
Vlčkovice v Podkrkonoší	155	19	44	10	43	35	4
CELKEM:	9867	342	3558	684	3664	1405	214

Zdroj dat: ČSÚ – sčítání lidu, domů a bytů 2011

Z tabulky jednoznačně vyplývá, že v zemědělství a jemu příbuzných oborech (lesnictví a rybářství) pracuje pouze přibližně 3,5 % zaměstnanců. V průmyslu a stavebnictví je to potom 43 % a ve službách 37 % zaměstnanců. Co se týče služeb, je důležité konstatovat, že v oblasti služeb bylo pouze 230 osob zaměstnáno v oblasti ubytování, stravování a pohostinství, což je pouze 6 % ze všech zaměstnanců v oblasti služeb.

Obecně lze tedy říci, že i přesto, že má region poměrně velké ambice se prosazovat v oblasti cestovního ruchu, má zde velké rezervy z pohledu zaměstnanosti. Na druhou stranu je možné tvrdit, že je v regionu dostatečný počet obyvatel především střední generace, kteří pracovali nebo stále ještě pracují v průmyslu. Často se jedná o odborné technické profese, kterých začíná být, nejen v regionu MAS KJH, o.p.s., nedostatek. Tyto zaměstnance je pak možné vzhledem k jejich kvalifikaci využít např. právě v oblasti cestovního ruchu, jako technické pracovníky.

Pokud zůstaneme u technických profesí a dostatečného potenciálu v této oblasti, pak je nutné zmínit i možnost zvyšování kvalifikace a popřípadě rekvalifikace. Pokud základním zájmem obcí a potažmo celého regionu zůstává rozvoj, popřípadě alespoň udržení počtu pracovních příležitostí, pak je nutné najít pro takto kvalifikované pracovníky uplatnění.

Další oblastí, kde je možné hledat příležitosti z pohledu zaměstnanosti, jsou oblast zdravotních a sociálních služeb, zemědělství a v regionu podporovaná a stále se rozšiřující oblast obnovy tradičních lidových řemesel.

6.3.1.2 Podnikatelská činnost

Obce mají eminentní zájem na rozvoji malého a středního podnikání a mají i možnosti, jak pomoci. Mohou v současné době nabídnout případným zájemcům celou řadu nevyužívaných objektů, které jim mohou pomoci na začátku jejich podnikatelské činnosti. Začínající podnikatel pak získává nejen prostor pro svou činnost, ale potažmo se může stát i případným obchodním partnerem obce.

Úspěšná podnikatelská činnost v regionu poté může přinést další synergické efekty. Jako nejdůležitější lze označit možnost vzniku nových pracovních míst. Smysluplnost pak podtrhují takové efekty jako zvýšení soběstačnosti regionu, zatraktivnění pro stávající i případné nové obyvatele, potažmo celkový rozvoj regionu. Synergické účinky pak mohou mít exponenciální charakter, který roste s počtem nových podnikatelských aktivit.

Aby region dosáhl jednoho ze svých základních cílů, kterým je dobrý hospodářský růst, musí i nadále maximálně podporovat drobné živnostníky a vytvořit dobré podmínky pro kvalitní fungování středních podniků. Podnikatelé a zaměstnavatelé následně mohou pomoci území, kde podnikají. Podporu pak lze nalézt při budování zázemí pro volnočasové aktivity, spolufinancování kulturních a sportovních akcí, popřípadě při údržbě místních komunikací (zimní údržba, rekonstrukce komunikací poškozených nadměrným užíváním konkrétního podniku). Pozitivní je ta skutečnost, že v regionu MAS KJH, o.p.s. lze nalézt dostatečné množství podnikatelů a organizací, které se dobře potýkají se složitou hospodářskou situací a které mají schopnosti dalšího rozvoje. Zároveň jsou ochotni se zapojit do místního rozvoje.

6.3.1.3 Volnočasové aktivity

Zde je potřeba zmínit nezastupitelnou pozici neziskových organizací, jako jsou spolky, občanská sdružení a další. Všechny tyto organizace přispívají svou činností ke společenskému a kulturnímu životu v regionu.



Jako nejdůležitější je zde opět potřeba uvést důležitou roli dobrovolných hasičů a hned na druhém místě činnost mysliveckých sdružení. Hasiči a myslivci tak nejenom pořádají akce pro zájemce o vlastní činnost, ale jsou iniciátory popřípadě pomocníky při pořádání nejrůznějších společenských akcí – plesy, zábavy, osvětová činnost apod.

Nutné je vyzdvihnout i další společenské aktivity ostatních organizací a spolků, které přispívají k udržování tradic, spolkového života a pospolitosti obyvatel. Sportovní organizace a tělovýchovné jednoty podporují rekreační sporty, jako jsou kopaná, tenis, nohejbal, volejbal, cyklistika, klasické a sjezdové lyžování, kondiční tělesná výchova apod. Pro děti pak téměř na celém území působí nejrůznější subjekty, které organizují různorodé akce – dětské dny, karnevaly apod.

Významnou roli mají v regionu také spolky a sdružení zabývající se obnovou místních tradic. Jako příklad lze uvést Občanské sdružení Kohoutov, popřípadě občanské sdružení Chalupění z Batňovic, které se zabývá záchranou historických objektů, starých předmětů a v neposlední řadě starobylých tradic regionu Jestřebí hory. Cílem sdružení je provozování kulturních a společenských aktivit a tím posílení turistického významu regionu.

Oblasti s rozvojovým potenciálem

Aby bylo možné ve strategické části ISÚ přesně definovat vizi dlouhodobého rozvoje území, je nutné určit klíčové oblasti rozvoje, ve kterých má území MAS výrazný rozvojový potenciál. Zároveň je důležité konstatovat, že při určování jednotlivých oblastí není jediným kritériem rozvoj, nýbrž i např. zachování stávajícího stavu.

6.3.2.1 Cestovní ruch

Jak již bylo řečeno, rozvoj šetrného cestovního ruchu je pro území MAS KJH, o.p.s. klíčový. Za rozhodující aspekty je pak možné považovat výrazné zkvalitnění ubytovacích služeb a to i přesto, že co do počtu lůžek je kapacita dostačující. Ruku v ruce s ubytováním je pak nutné poukázat na potřebu zlepšení úrovně stravovacích služeb.

Dále je potřeba zdůraznit maximální podporu při snaze využít historických a kulturních tradic regionu. V co možná největší míře podporovat veškeré aktivity, které přispějí k obnově tradic jako např. lidová řemesla, místní zvyky (vynášení smrtky neboli Moreny), záchrana historických objektů, starostlivá péče o staré předměty.

Zároveň je důležitá otázka kooperace v dané oblasti. Je důležité, aby jednotliví partneři spolu komunikovali a vytvářeli tak vhodné podmínky pro jednotnou propagaci regionu. Pokud partneři



dobře komunikují, vytvářejí tak dobrý základ pro tvorbu společného produktu, kterým v této oblasti může být například podpora turistiky s důrazem na přírodní, kulturní a historické bohatství. S tím souvisí i podpora vzniku a hlavně rozvoje spolupráce mezi turistickými informačními centry, jejichž prostřednictvím lze poskytovat informace o regionu právě pro potřeby cestovního ruchu. A tady je důležité zdůraznit význam spolupráce se silnějšími regiony (např. Krkonoše). Důvodem není vymýšlet vlastní produkt. Je důležitá společná propagace regionu.

Občanská vybavenost

Pro dlouhodobě udržitelný hospodářský rozvoj území je důležité zachování, lépe však zvýšení úrovně občanské vybavenosti. Jako prvořadá se v této oblasti jeví podpora zdravotní a sociální péče. Zde je perspektivní podporovat nové směry, jako jsou osobní asistenti či terénní sociální služby. Do budoucna je významné si uvědomit stále rostoucí potřebu právě sociálních služeb. V této oblasti je pak podstatné zvážit i možnost rozvoje z pohledu nárůstu organizací poskytujících dané služby a s tím související podporu vzniku nových pracovních míst.

Aby byl podpořen zdravý a aktivní společenský život regionu, je také důležitá podpora zkvalitnění stávajících a rozvoj případných nových zařízení sloužících pro volnočasové aktivity. Zatraktivnit venkov nejen pro mladé lidi.

6.3.3.1 Doprava

Kvalitní propojení jednotlivých částí oblasti mezi sebou a dobré spojení na okolní oblasti je nedílnou součástí rozvoje území.

Je potřeba klást důraz především na výstavbu a rekonstrukci místních komunikací. Dále je důležitý rozvoj a podpora budování směrů cestovního ruchu, jako jsou cyklostezky, stezky pro pěší turisty a inline bruslaře, hipostezky či upravované trasy pro běžkaře.

Podstatné je také si uvědomit potřebu zvyšování dopravní obslužnosti regionu. Zde se pak nejedná pouze o základní dopravní obslužnost, která zabezpečuje dopravu do škol, do zaměstnání, za zdravotnickými službami a podobně, ale také o dopravu zajišťující obslužnost regionu o víkendech pro návštěvníky regionu – cyklobusy, skibusy, a další. I zde však platí, že rozsah služeb je výrazně limitován finančními možnostmi regionu, potažmo možnostmi veřejných financí.

6.3.3.2 Životní prostředí



Udržení a případně i zlepšení stavu životního prostředí je klíčové pro území MAS. Péče o přírodu, budování a úprava stávajících zelených ploch, údržba a rozvoj vodních ploch, podpora ekologických forem zemědělské činnosti, lepší hospodaření v lesích, to vše jsou důležité aspekty krajinotvorby území MAS KJH, o.p.s.

Pro udržení vysoké kvality ovzduší je pak potřeba osvěta v oblasti výměny neekologických zdrojů tepla, jako jsou kotle na tuhá či kapalná fosilní paliva za zdroje, které jsou jednak výrazně šetrnější k životnímu prostředí a jednak výrazně účinnější. Jako příklad lze uvést tepelná čerpadla, kotle či krbová kamna na biomasu, plynové kondenzační kotle nebo třeba solární systémy na přípravu teplé vody a vytápění. Zde je nutné zmínit důležitost všech opatření na podporu snížení energetické náročnosti budov a to jak veřejných, tak soukromých. Konkrétně se jedná o zateplení obvodových konstrukcí budov a výměnu stavebních otvorů.

Zároveň je také potřeba udržovat a rozšiřovat systémy sběru komunálního odpadu. Efektivní nakládání s odpady a například likvidace biologicky rozložitelného komunálního odpadu jsou zásadní pro udržení stavu životního prostředí. Zde je potřeba podporovat vznik nových sběrných dvorů či výstavbu komunitních nebo dle zákonných norem provozovaných kompostáren.

6.4 Možnosti financování na území MAS KJH, o.p.s.

V této kapitole nejde o absolutní výčet jednotlivých možností financování regionu. Jedná se především o názorný přehled zdrojů financování regionu a to z pohledu případné možnosti zajištění tzv. vícezdrojového financování rozvoje území MAS KJH, o.p.s. Zároveň je potřeba uvést, že se nejedná pouze o finanční prostředky, nýbrž i o možnost věcného plnění.

Prostředky obcí

Zde se jedná jak o prostředky z obecních rozpočtů partnerských obcí MAS KJH, o.p.s., tak o finanční prostředky z rozpočtů dobrovolných svazků obcí (Svazek obcí Jestřebí hory a Společenství obcí Podkrkonoší). Obce přitom mohou poskytnout i nepeněžní plnění v podobě zapůjčení obecních pozemků, popřípadě obecní techniky.

Prostředky ostatních partnerů

Z pohledu možnosti využití prostředků ostatních partnerů jsou nejdůležitější skupinou místní podnikatelé. Obecným přínosem podnikatelské sféry je možnost přímých finančních příspěvků například na kulturní, sportovní a společenské akce. Do jisté míry důležitější je však možnost věcného plnění. Jako příklad lze uvést technickou pomoc při odstraňování škod na místních komunikacích, pomoc při budování infrastruktury pro volnočasové aktivity, případně zapůjčení vlastní techniky. Budování výborného partnerského vztahu je pak klíčové pro další možnosti spolupráce.

Jako další je možné uvést zdroje neziskových organizací. Spolky, občanská sdružení a další přispívají svojí činností k bohatému společenskému životu obcí. Zde je pak možné využít nejen lidský potenciál, ale i veřejné finanční zdroje, které jsou aktuálně dostupné pro neziskové organizace.

Nezanedbatelným zdrojem jsou pak příspěvky jednotlivých občanů. Z pohledu finančních prostředků tvoří případné příspěvky či dary občanů absolutně nepodstatnou sumu. Daleko důležitější je ale zapojení lidí při konkrétních akcích. Zásadní je využít jejich kvalitativní schopnosti, kvalifikaci či znalosti, pro zvýšení atraktivnosti a úrovně nejrůznějších aktivit v regionu MAS KJH, o.p.s.

Cizí zdroje

U cizích zdrojů je logické rozdělení na zdroje nenávratné a návratné. Vzhledem k poskytovatelům cizích zdrojů lze konstatovat, že se zde jedná především o získání finančních prostředků nikoli o věcné plnění.

Základními nevratnými zdroji financování rozvoje území MAS KJH, o.p.s. jsou dotace a granty. Jedná se o přísně účelové zdroje financování, které pomáhají příjemcům s realizací jejich záměrů. Poskytovatelem těchto prostředků je např. Královéhradecký kraj, státní úřady/organizace ČR, EU, popřípadě nadnárodní zdroje. Svou dotační politikou pak jednotliví poskytovatelé působí na rozhodování příjemců a výrazně tak ovlivňují oblasti rozvoje území. Příjemce pak může v některých případech získat až 100% dotaci na realizaci svého záměru.

Mezi návratné zdroje financování rozvoje regionu pak můžeme zařadit především úvěry. Úvěry je možné získat jak od peněžních ústavů (bankovní úvěry), tak i od nebankovního subjektu. Nepříliš využívaným způsobem financování pak může být například emise vlastních dluhopisů. Podstatné je, že při přijetí návratného zdroje financování je potřeba počítat s jeho splacením a to nejenom jistiny úvěru, ale i úroku. S ohledem na aktuální stav finančního trhu a s ním související nízké úrokové sazby, je vhodné doporučit financování za pomoci úvěru.

6.5 SWOT analýza celková

SWOT analýza je jedna ze základních metod používaných při souhrnném hodnocení. První dvě části silné stránky (**S**trengths) a slabé stránky (**W**eaknesses) tvoří vnitřní analýzu a zbylé dvě části příležitosti (**O**pportunities) a ohrožení (**T**hreats) pak tvoří vnější analýzu.

Všechny níže uvedené SWOT analýzy vycházejí z dat uvedených v předchozích kapitolách. Celková analýza pak představuje základ pro komplexní hodnocení regionu a nalézá jak problémové oblasti, tak možnosti růstu.

CELKOVÁ	
Silné stránky	Slabé stránky
• Dobrá úroveň a dostupnost zdravotní a sociální péče • Zdravé životní prostředí – malá četnost pracovní neschopnosti • Aktivní společenské organizace a spolky – SDH, myslivecké spolky apod. • Dobrá spolupráce mezi obcemi • Využití spolupráce obcí, neziskových organizací a podnikatelského sektoru • Strategická poloha pro cestovní ruch (blízkost Krkonoš, CHKO Broumovsko, Polsko apod.) • Dostatek turisticky atraktivních míst v regionu a okolí • Dostatečné množství ubytovacích kapacit • Příznivé životní prostředí nezatížené těžkým průmyslem • Zavedený systém třídění komunálního odpadu	• Nedostatečná kapacita pobytových sociálních služeb (domy pro seniory) • Slabá podpora výstavby nízkometrážních bytů pro seniory a tělesně postižené • Nedostatečné prostory a zázemí pro kulturní, sportovní a spolkovou činnost – víceúčelová a dětská hřiště, prostory pro spolkovou činnost apod. • Nevyhovující stav sakrálních staveb • Absence oddechových ploch pro seniory a matky s dětmi • Nevyhovující stav a absence koupališť • Slabá podpora výstavby startovacích bytů pro mladé • Nedostatečná nabídka na trhu práce – především ženy a mladí lidé • Nedostatečná nabídka naučných stezek, cyklostezek • Chybějící informační prvky – informační tabule, rozcestníky • Nedostatečná podpora změny vytápění • Nedostatečná výsadba a údržba zeleně • Nedostatečné řešení biologicky rozložitelného odpadu – absence kompostáren • Nedostatečná údržba stávajících a vybudování nových vodních ploch • Nízká úroveň základní dopravní obslužnosti – větší frekvence spojů
Příležitosti	Ohrožení
• Využití nových směrů v oblasti zdravotní a sociální péče (terénní pracovníci, osobní asistence apod.)	• Neustále se zvyšující potřeba zdravotních a sociálních služeb – stárnutí obyvatelstva

• Využití historických a kulturních tradic v návaznosti na cestovní ruch • Možnost trvalého dosídlení venkova – mladí spoluobčané hledající zdravý životní styl bydlení • Rozvoj podnikatelské činnosti a vytváření nových pracovních míst – např. oblast cestovního ruchu • Rozvoj školství a vzdělávání – škola jako komunitní centrum • Spolupráce se silnějšími turistickými regiony v okolí – např. Krkonoše • Navázání spolupráce se zahraničními partnery • Podpora změny způsobu vytápění – např. příspěvky na ekologické zdroje, osvěta • Podpora alternativních zdrojů energie, částečná soběstačnost některých oblastí • Multifunkční zemědělství – údržba krajiny, agroturistika, obnova pěstování tradičních plodin • Posílení systémů svozu tříděného komunálního odpadu	• Stále těžší udržitelnost rozsahu veřejných služeb z důvodu nedostatku finančních prostředků • Odliv obyvatelstva do větších aglomerací – především obyvatel s vyšším vzděláním • Snižování počtu ekonomicky aktivních obyvatel – stárnutí populace • Strukturální nesoulad mezi nabídkou a poptávkou pracovních sil – nedostatek kvalifikovaných řemeslníků • Nedostatečná péče o krajinu – přirozené krajinné prvky • Zvyšování eroze půdy – nedostatečná výsadba a úprava stávajících ploch • Vysoká potřeba výstavby a rekonstrukce vodovodů a kanalizací • Nedostatek finančních prostředků na zkvalitnění místních komunikací • Zvyšování eroze půdy – nedostatečná a nevhodná úprava stávajících ploch
---	--

6.6 SWOT analýza vybraných oblastí rozvoje území

Na základě výstupů z veřejných projednávání byly stanoveny tři klíčové oblasti, na které by se měla zaměřit pozornost při stanovení rozvojové strategie.

Zdravotnictví, sociální služby, školství, kultura, volný čas	
Silné stránky	Slabé stránky
• Dobrá úroveň a dostupnost zdravotní a sociální péče • Nízká míra společensky nebezpečných jevů – kriminalita, vandalismus...	• Nedostatečná kapacita pobytových sociálních služeb (domy pro seniory) • Nedostatek mobilních sociálních služeb – pečovatelská služba, osobní asistence

• Vysoká úroveň pobytových sociálních služeb pro lidi s mentálním postižením – Barevné domky Hajnice • Zdravé životní prostředí – nízká pracovní neschopnost • Dobrá úroveň základního školství • Velké množství pamětihodností – objekty, rodiště významných osobností • Zachovalé místní tradice, typický architektonický ráz, tradiční řemesla • Pořádání dostatečného počtu sportovních a kulturních akcí • Aktivní společenské organizace a spolky • Vazba bývalých sudetských Němců na region	• Slabá podpora výstavby nízkometrážních bytů pro seniory a tělesně postižené • Slabá podpora výstavby startovacích bytů pro mladé • Nízká kapacita a počet mateřských škol • Nedostatečná provozní doba poboček České pošty s.p. • Nevyhovující stav kulturních zařízení • Nedostatečné prostory a zázemí pro kulturní, sportovní a spolkovou činnost • Nízká kvalita stávajících sportovišť • Nedostatečný stav sakrálních staveb • Absence oddechových ploch pro seniory a matky s dětmi • Nevyhovující stav a absence koupališť • Nedostatečná aktivita při obnově kulturních tradic
Příležitosti	Ohrožení
• Podpora neziskových organizací v sociální sféře • Využití nových směrů v oblasti zdravotní a sociální péče (terénní pracovníci, osobní asistence apod.) • Podpora možnosti celoživotního vzdělávání • Rozvoj školství a vzdělávání – škola jako komunitní centrum • Využití historických a kulturních tradic v návaznosti na cestovní ruch • Zvýšení podpory kultury a sportu – lidské zdroje a financování	• Neustále se zvyšující potřeba zdravotních a sociálních služeb – stárnutí obyvatelstva • Neustálé zvyšování cen ve zdravotnictví (léky) a v oblasti sociální péče s ohledem na nižší reálný příjem obyvatel • Nefungující systém úhrady zdravotní péče s neustálými změnami • Špatná legislativa v oblasti školství na malých obcích • Stále rostoucí nadregionální rizika v oblasti nežádoucích sociálních jevů – kriminalita, vandalismus, ... • Stále těžší udržitelnost rozsahu veřejných služeb z důvodu nedostatku finančních prostředků • Klesající zájem o sportovní a kulturní dění

Ekonomika, trh práce, cestovní ruch	
Silné stránky	Slabé stránky
• Dostatečný počet volných průmyslových objektů (brownfield) • Dobrá spolupráce mezi obcemi • Využití spolupráce obcí, neziskových organizací a podnikatelského sektoru • Zvyšování počtu pracovních míst v oblasti sociálních služeb • Strategická poloha pro cestovní ruch (blízkost Krkonoš, CHKO Broumovsko, Polsko apod.) • Dostatek turisticky atraktivních míst v regionu a okolí • Dostatečné množství ubytovacích kapacit • Region není turisticky „přelidněn“	• Nízká podpora podnikatelského prostředí • Nedostatečná nabídka na trhu práce – především ženy a mladí lidé • Nepříznivá struktura a snižování počtu pracovních míst v zemědělství • Nedostatečná nabídka naučných stezek, cyklostezek • Nedostatek lyžařských běžeckých tratí • Nedostatečná kvalita ubytovacích zařízení • Chybějící informační prvky – informační tabule, rozcestníky • Nedostatečná koordinace propagačních aktivit – propagační předměty pokrývající celé území MAS • Nízký počet turistických informačních center
Příležitosti	Ohrožení
• Možnost trvalého dosídlení venkova – mladí spoluobčané hledající zdravý životní styl bydlení • Rozvoj podnikatelské činnosti a vytváření nových pracovních míst – př. oblast cestovního ruchu • Rekonstrukce nevyužívaných průmyslových staveb (brownfields) • Vyšší využívání dotačních zdrojů pro podporu malého a středního podnikání • Rychlý rozvoj informačních technologií – zlepšení informovanosti a možnost práce pro tělesně postižené • Podpora zemědělské výroby – vznik nových pracovních míst • Spolupráce se silnějšími turistickými	• Ekonomická a politická nestabilita • Rozbujelá byrokracie ve státní správě i v EU – snížení konkurenceschopnosti místních firem • Odliv obyvatelstva do větších aglomerací – především obyvatel s vyšším vzděláním • Změna životních hodnot lidí • Ekonomická globalizace – zánik malého a středního podnikání v důsledku činnosti velkých obchodních řetězců • Nízká úroveň využití moderních informačních technologií – např. internet, sociální sítě • Nedostatečná komunikace – mezi lidmi, mezi lidmi a úřady, mezi úřady navzájem

regiony v okolí – např. Krkonoše • Podpora vodní turistiky na řece Úpě – vybudování zázemí • Podpora agroturistiky, vytvoření hipostezek • Navázání spolupráce se zahraničními partnery • Intenzivnější využití netradičních forem šetrné turistiky (hornické tradice, hvězdárny apod.)	• Stále se zvyšující ekonomický tlak na obyvatele, zvláště pak na mladé rodiny • Snižování počtu ekonomicky aktivních obyvatel – stárnutí populace • Strukturální nesoulad mezi nabídkou a poptávkou pracovních sil – nedostatek kvalifikovaných řemeslníků
---	---

životní prostředí, zemědělství, technická infrastruktura, doprava

Silné stránky	Slabé stránky
• Příznivé životní prostředí nezatížené těžkým průmyslem • Různorodé přírodní podmínky – členitost terénu, příhodné klima, dobrý stav lesů • Nízké množství emisí znečišťujících látek v ovzduší • Dostatek přírodních zdrojů vody • Vysoký podíl zemědělské půdy • Ekologicky šetrné zemědělství • Dobré zásobování základními energiemi – elektřina, plyn, voda • Zavedený systém třídění komunálního odpadu	• Nedostatečná podpora změny vytápění • Nízká podpora obnovitelných zdrojů energie • Malý podíl čištěných odpadních vod • Malý počet obcí napojených na kanalizaci s čističkou odpadních vod • Nedostatečná výsadba a údržba zeleně • Nedostatečné řešení biologicky rozložitelného odpadu – absence kompostáren • Nedostatečná údržba stávajících a výstavba nových rybníků • Nízká podpora výsadby a obnovy lesů, úprava lesních cest • Špatný stav veřejného osvětlení – důraz na energeticky úspornější řešení • Špatný technický stav místních rozhlasů • Nízká úroveň základní dopravní obslužnosti – větší frekvence spojů • Nevyhovující technický stav místních komunikací • Nízká úroveň bezpečnostních prvků v dopravě – přechody pro chodce,

	oddělení cyklistů od autoprovozu, zpomalovací retardéry • Nedostatečný počet chodníků
Příležitosti	Ohrožení
• Podpora změny způsobu vytápění – např. příspěvky na ekologické zdroje, osvěta • Lepší využití dotačních zdrojů • Ochrana přírodního bohatství regionu • Pečlivý výběr pozemků pro novou výstavbu – vyhnout se záboru zemědělské půdy • Obnova a vytváření nových malých vodních ploch • Lepší využití vodních zdrojů a zvýšení úrovně čištění odpadních vod • Podpora alternativních zdrojů energie, částečná soběstačnost některých oblastí • Podpora environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty • Podpora zemědělské prvovýroby – zdravé potraviny • Multifunkční zemědělství – údržba krajiny, agroturistika, obnova pěstování tradičních plodin • Využití odpadního tepla z bioplynových fermentačních stanic • Posílení systémů svozu tříděného komunálního odpadu	• • Nedostatečná péče o krajinu – přirozené krajinné prvky • Neřízený motorismus v krajině – ohrožení lesní krajiny • Střet zájmu místních zemědělců s ekonomickými aktivitami nových nájemců zemědělských ploch – např. pěstování rychle rostoucích dřevin • Zvyšování eroze půdy – nedostatečná výsadba a úprava stávajících ploch • Nevhodná státní zemědělská politika – prodej státní zemědělské půdy • Vysoká potřeba výstavby a rekonstrukce vodovodů a kanalizací • Nízká kvalita signálu mobilních operátorů • Stálý nárůst intenzity průjezdu nákladní dopravy • Nedostatek finančních prostředků na zkvalitnění místních komunikací

7 Východiska pro zpracování strategické části

Integrovaná strategie území Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. na období let 2014–2022 je stěžejním dokumentem pro místní rozvoj konkrétní subregionální oblasti – území působnosti MAS. Daný dokument je vypracován v souladu s aktuální verzí metodiky – Manuál tvorby Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro programové období 2014–2020.

Integrovaná strategie území (ISÚ) představuje střednědobou strategii řešeného území, přičemž navazuje na původní strategický dokument MAS – Strategický plán LEADER, který byl schválen 26. 3. 2008 na valném shromáždění MAS a aktualizován, respektive schválen dne 12. 12. 2011, rovněž na valném shromáždění MAS.

ISÚ jednoznačně vychází ze základních principů dlouhodobě udržitelného rozvoje území a jejím smyslem je určit konkrétní možnosti a potenciál řešeného území a navrhnout jasná a přesně určená opatření směřující k jeho rozvoji. Základním pravidlem při zpracování ISÚ je zachování pravidel a základních principů konceptu udržitelného rozvoje, což znamená navrhovat takové cíle a opatření, jež dbají na vyrovnanost základních pilířů života, kterými jsou ekonomický, sociální a environmentální rozměr.

Zároveň byly dodrženy i další zásady zpracování, které jsou podrobně rozebrány v analytické části dokumentu. Jde především o uplatnění principu „zdola – nahoru“, kdy byl do přípravy ISÚ zapojen široký počet místních aktérů a představitelů různých zájmových skupin, jejich názory byly promítnuty do přijatých opatření. Dalšími uplatněnými zásadami byly transparentnost, propojení komunitního a expertního zpracování a jednoznačně také zohlednění relevantních existujících strategií. ISÚ Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. je plně v souladu se strategiemi vyšších celků (kraj, ČR) a zároveň s existujícími ÚPD obcí a DSO.

Analytická část ISÚ dala jasnou odpověď na to, jaké jsou klíčové oblasti (priority) rozvoje území MAS. V každé jednotlivé oblasti tak byla určena pozitiva, negativa a rozvojový potenciál území působnosti Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s.

Pro praktické využití ISÚ Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. je nutné stanovit misi a vizi rozvoje území. Následně je potřebné stanovit strategické a specifické cíle u jednotlivých klíčových oblastí. K jednotlivým cílům jsou pak přiřazena konkrétní opatření, která představují cestu jak daného cíle dosáhnout. U opatření, kde je to příhodné jsou uvedeny integrační a inovativní prvky, které mohou pomoci uvést dobrý nápad v život.

Aby bylo možné strategii a její cíle hodnotit, je pak stěžejním bodem dokumentu nastavení měřitelných indikátorů.

8 Motto, mise, principy rozvoje a dlouhodobá vize

Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s. byla založena v roce 2007 a řadí se tak mezi MAS, které mají bohaté zkušenosti s komunitně vedeným místním rozvojem, především s koordinací programu LEADER a aplikací metody LEADER. V rámci své činnosti již MAS zaregistrovala více než 80 projektů, z nichž bylo téměř 70% podpořeno.

Integrovaná strategie území je celistvý rozvojový dokument, vztahující se na území působnosti MAS. Určuje hlavní směr dalšího rozvoje komunitně vedeného místního rozvoje a definuje smysl činnosti Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s.

8.1 Hlavní motto

Království – Jestřebí hory – podhorský region jako atraktivní místo pro spokojený život a pobyt.

8.2 Mise

Mise představuje základní myšlenku o významu a poslání MAS. V rámci integrované strategie území je odpovědí na otázku, proč je strategie zpracována a jaké jsou její hlavní principy rozvoje území. Jasně definované principy musí být srozumitelné a přijatelné pro všechny účastníky komunitně vedeného místního rozvoje. Těmito principy se pak budou všichni účastníci řídit při rozvoji území.

Aktivní podporou místních aktérů usilovat o rozvoj regionu, který bude přitažlivý jak pro jeho obyvatele, tak pro jeho návštěvníky.

8.3 Principy rozvoje území

Po stanovení mise je důležité stanovit principy rozvoje území, kterými se místní aktéři budou řídit a které přijmou. Naplnění mise je tak založeno na základě následujících principů:

- **Aktivní podpora a rozvoj partnerství a spolupráce všech místních subjektů z veřejného, soukromého i neziskového sektoru.**
- **Přímá a neustálá komunikace mezi partnery v regionu, se zapojením veřejnosti, směřující k identifikaci potřeb regionu, které povedou k dlouhodobému rozvoji území.**

- **Vzájemné propojení a vyvážení základních oblastí života - ekonomické, sociální a životního prostředí.**
- **Podpora zachování kulturního a přírodního bohatství regionu.**
- **Podpora rozvoje kvalitního života občanské společnosti s ohledem na další rozměry - společenský, rodinný, etický, kulturní, estetický.**
- **Realizace konkrétních projektů s využitím synergických efektů.**

8.4 Dlouhodobá vize

Dlouhodobá vize rozvoje regionu je obraz žádaného budoucího stavu a má formu prostého popisu toho, jak bude MAS v budoucnu působit.

Území MAS Království – Jestřebí hory je bezpečný a konkurenceschopný region nabízející svým obyvatelům vysokou kvalitu života založenou na čistém životním prostředí, dostatku pracovních příležitostí a bohatém společenském životě, a pro návštěvníky regionu představuje lákavou destinaci s bohatým přírodním a kulturním dědictvím včetně široké nabídky doprovodných služeb.

9 Klíčové oblasti rozvoje (priority), cíle a opatření

9.1 Klíčové oblasti rozvoje (priority)

V analytické části dokument, konkrétně v kapitole 6.3.2 byly určeny klíčové oblasti rozvoje, ve kterých má území MAS výrazný rozvojový potenciál. K těmto oblastem byla doplněna oblast Ekonomika a trh práce.

Celkově tak bylo definováno 5 klíčových oblastí rozvoje (priorit) Místní akční skupiny Království – Jestřebí hory, o.p.s.:

- 1) Cestovní ruch**
- 2) Občanská vybavenost – školství, sociální služby, volný čas**
- 3) Doprava – dopravní dostupnost a mobilita**
- 4) Životní prostředí**
- 5) Ekonomika a trh práce**

9.2 Cíle a opatření

V jednotlivých oblastech jsou definovány strategické a specifické cíle. Číslo specifického cíle pak představuje i jeho prioritizace v rámci dané oblasti. Všechny cíle jsou přesně definovány a při jejich určování bylo uplatněno pravidlo SMART – každý cíl musí být Specifický, Měřitelný, Ambiciózní, Reálný, Termínovaný.

Cíle představují to, čeho chce MAS v dané oblasti dosáhnout. Ke každému cíli jsou pak přiřazena konkrétní opatření, která naznačují cestu jak daného cíle dosáhnout. Pokud je to vhodné, tak jsou u příslušného cíle uvedeny integrační a inovativní prvky.

Priorita 1. Cestovní ruch

Strategický cíl: Vytvořit dobré podmínky pro rozvoj cestovního ruchu – území atraktivní pro je jeho hosty, nabízející pracovní příležitosti jeho obyvatelům.

Specifický cíl 1.1: Zlepšit infrastrukturu cestovního ruchu

Obsahem cíle je zdokonalit stávající infrastrukturu a přilákat do oblasti více návštěvníků. Odvětví je chápáno jako významné z pohledu ekonomiky regionu a zaměstnanosti obyvatel. Území MAS nabízí dostatečné ubytovací kapacity, které je potřeba maximálně využít. Zároveň je potřeba rozšířit a zkvalitnit jednotlivé prvky infrastruktury a prohloubit spolupráci jednotlivých poskytovatelů služeb cestovního ruchu.

Opatření:

- Podpora výstavby a údržby naučných stezek
- Podpora výstavby cyklotras a zkvalitnění jejich značení
- Podpora péče o památky s důrazem na rekonstrukce sakrálních staveb – kostely, kapličky, boží muka,
- Podpora výstavby nových a údržba stávajících běžeckých tratí a zkvalitnění jejich značení.
- Podpora zachování stávajících turistických tras
- Podpora výstavby a rekonstrukce rozhleden
- Zvýšení kvality ubytovacích a stravovacích služeb

Specifický cíl 1.2: Zintenzivnit propagaci regionu a zvýšit tak jeho návštěvnost

Cíl je definován tak, aby upozornil na všechny dostupné a turisticky zajímavé destinace, které se nacházejí na území MAS, popřípadě v jeho blízkém okolí. Smyslem je přilákat do oblasti více návštěvníků a prodloužit dobu jejich setrvání v regionu.

Opatření:

- Podpořit vznik informačních systémů v obcích, se zaměřením na rozvoj informačních center
- Podpora spolupráce subjektů podnikajících v cestovním ruchu
- Zkvalitnění propagace regionu s využitím jednotného marketingu
- Podpora aktivit propagujících region jako místo se zdravím životním prostředím, pro aktivní odpočinek
- Vytváření podmínek pro šetrné formy cestovního ruchu
- Podpora vzdělávacích aktivit pro lidské zdroje v oblasti cestovního ruchu
- Podpora propagace regionu na webových stránkách místních aktérů

Specifický cíl 1.3: Zvýšit konkurenceschopnost regionálních produktů cestovního ruchu

Smyslem cíle je podpořit jedinečné stránky regionu, které přilákají nejen domácí, ale i zahraniční návštěvníky. Důraz je přitom kladen na zdravé životní prostředí, propagaci místních produktů a tradic jako jsou lidová řemesla apod.

Opatření:

- Zachování kvality životního prostředí jako základní součásti rozvoje šetrného cestovního ruchu
- Podpora tvorby specifických regionálních produktů cestovního ruchu (klasické lyžování, agroturistika, cykloturistika)
- Tvorba podmínek pro spolupráci soukromého, neziskového a veřejného sektoru se zapojením zájmových a profesních organizací
- Využití příhraniční spolupráce v rámci regionálního sdružení Euroregion Glacensis

Priorita 2. Občanská vybavenost – školství, sociální služby, volný čas

Strategický cíl: Zajistit hodnotné životní podmínky všech obyvatel regionu.

Specifický cíl 2.1: Zvýšit kapacitu a počet předškolních zařízení

Smyslem cíle je zdůraznit význam předškolního vzdělávání. Důraz je kladen nejen na smysl MŠ, ale i na alternativní formy předškolní výchovy včetně opětovného významu dětských jeslí. Záměrem je vytvořit ideální podmínky pro fyzický, psychický i sociální rozvoj dětí v předškolním věku.

Opatření:

- Podpora všech forem předškolní výchovy – MŠ, mateřská centra, lesní mateřské školy, mateřské školy s prvky waldorfské pedagogiky
- Podpora vzniku dětských jeslí

Inovativní prvky:

- ✓ Přírůstková inovace v podobě vzniku nových forem předškolní výchovy

Specifický cíl 2.2: Udržet základní školství i v menších obcích

Záměrem je zachování základního školství, alespoň 1. stupně, v jednotlivých obcích regionu. Zároveň podpořit spolupráci škol v oblastech, které mohou vykonávat hromadně.

Opatření:

- Zachování stávající sítě základních škol
- Podpora rekonstrukce škol a jejich vybavení
- Podpora spolupráce mezi školami – svazková škola

Inovativní prvky:

- ✓ Přírůstková inovace v podobě svazkových škol

Specifický cíl 2.3: Zabezpečit dostatečnou kapacitu služeb sociální péče a podpořit služby sociální prevence a sociálního poradenství

Cíl je zaměřen na tvorbu vhodných podmínek pro poskytování služeb sociální péče. Při definici byl brán v potaz neustále se zvyšující počet osob vyžadujících dané služby. Zároveň jsou podpořena taková opatření, která pomohou lidem v nepříznivé životní situaci a zabrání jejich sociálnímu vyloučení. Opatření jsou také zaměřena na obyvatele regionu, kteří jsou ohroženi sociálním vyloučením z důvodu věku či zdravotního stavu.

Opatření:

- Podpora výstavby domů pro seniory
- Podpora rozšíření mobilních sociálních služeb – terénní sociální služby, pečovatelská služba, osobní asistence
- Podpora spolupráce a koordinace činností všech subjektů poskytujících sociální služby
- Podpora vzniku a rozvoje subjektů zabývajících se sociální prevencí a poradenstvím

Specifický cíl 2.4: Zkvalitnit podmínky pro kulturní, sportovní a spolkovou činnost

Náplní cíle je vyzdvihnout význam trávení volného času, jako nedílné součásti zvyšování kvality života obyvatel na území MAS. Patrná je i snaha o propojení s oblastí cestovního ruchu a zkvalitněním služeb nejenom pro obyvatele regionu, ale i pro návštěvníky.

Opatření:

- Podpora výstavby a rekonstrukce zařízení pro volnočasové aktivity – kulturní domy, víceúčelová hřiště, sportovní areály, dětská hřiště, tělocvičny, koupaliště
- Podpora spolkové činnosti – dobrovolní hasiči, myslivci,...
- Podpora prarodinných aktivit s důrazem na význam fungující rodiny
- Podpora budování odpočinkových ploch

- Obnova kulturních tradic a lidových zvyků

Specifický cíl 2.5: Zajistit bezpečný život obyvatel s ohledem na snížení rizik v oblasti nebezpečných společenských jevů

Náplní cíle je podpořit taková opatření, která povedou k zajištění ochrany životů, zdraví a majetku obyvatel.

Opatření:

- Podpora všech činností vedoucích ke zvýšení bezpečnosti obyvatel – provázanost složek záchranného systému
- Podpora volnočasových činností, služeb a aktivit se zřetelem na snížení nežádoucích společenských jevů
- Podpora aktivit vedoucích k prevenci patologických jevů

Priorita 3. Doprava – dopravní dostupnost a mobilita

Strategický cíl: Zdokonalit stav dopravní infrastruktury s důrazem na bezpečnost obyvatel a plynulost dopravního provozu.

Specifický cíl 3.1: Zlepšit stav dopravní infrastruktury

Obsahem cíle je podpořit rozvoj regionální dopravní infrastruktury, zdokonalit stav místních komunikací a zvýšit bezpečnost obyvatel vyplývající z pohybu na pozemních komunikacích.

Opatření:

- Podpora rekonstrukcí místních komunikací, jejich údržby
- Podpora výstavby a údržby komunikací pro pěší, cyklisty, in-line bruslaře, běžkaře na lyžích apod. s ohledem na jejich bezpečnost
- Podpora výstavby součástí místních komunikací – chodníky, veřejné osvětlení, ...
- Podpora realizace bezpečnostních prvků na místních komunikacích – svodidla, zpomalovací retardéry, ...

Specifický cíl 3.2: Zkvalitnit dopravní obslužnost území

Základním smyslem cíle je zlepšení dopravní obslužnosti území z pohledu jeho obyvatel (dojíždění do zaměstnání, do škol, za zdravotními službami a volnočasovými aktivitami) i jeho návštěvníků.

Opatření:

- Podpora činností vedoucích ke zvýšení dopravní dostupnosti regionu – větší frekvence spojů
- Podpora dopravní obslužnosti o víkendech se zaměřením na turisty a produkty cestovního ruchu - ve dnech pracovního volna a pracovního klidu se zaměřením na volný čas – cyklobusy, skibusy, ...)

- Podpora aktivit směřujících ke kvalitnímu propojení jednotlivých částí regionu mezi sebou i napojení na sousední regiony

Priorita 4. Životní prostředí

Strategický cíl: Podporovat veškeré aktivity vedoucí k udržení, případně zlepšení, stavu životního prostředí oblasti.

Specifický cíl 4.1: Podpořit obnovu a zlepšování stavu krajiny

Smyslem cíle je podpořit veškeré činnosti, které ve svém důsledku povedou ke zlepšení, popřípadě k udržení, stávajícího venkovského rázu krajiny.

Opatření:

- Podpora budování nových a úpravy stávajících zelených ploch
- Podpora údržby a rozvoje vodních ploch
- Podpora rozvoje environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty
- Podpora opatření vedoucích k lepšímu využití vodních zdrojů a zvýšení úrovně čištění odpadních vod
- Ochrana přírodního bohatství regionu

Specifický cíl 4.2: Zlepšit stav ovzduší podporou využívání ekologických zdrojů tepla a obnovitelných zdrojů energie

Náplní cíle je zvýšení kvality ovzduší pomocí podpory výměny neekologických zdrojů tepla na tuhá či fosilní paliva za zdroje, které jsou šetrnější k životnímu prostředí a zároveň mají vyšší účinnost.

Opatření:

- Podpora rozvoje ekologických druhů vytápění
- Podpora zavádění nových technologií v oblasti obnovitelných zdrojů energie
- Podpora využívání technologií šetrných k životnímu prostředí
- Podpora opatření vedoucích ke snížení energetické náročnosti budov

Specifický cíl 4.3: Zkvalitnit a zefektivnit systém nakládání s odpady

Základním smyslem daného cíle je vytvořit dobré podmínky pro zefektivnění systému sběru odpadů s ohledem na rozšíření možností nakládání s komunálním odpadem, které budou mít pozitivní vliv na životní prostředí.

Opatření:

- Podpora optimalizace systémů nakládání s odpady s důrazem na předcházení vzniku odpadů
- Zkvalitnění a rozšíření systému svozu tříděného komunálního odpadu
- Zefektivnění systému sběru a svozu komunálního odpadu

- Podpora efektivního nakládání a likvidace biologicky rozložitelného komunálního odpadu
- Podpora vzniku nových sběrných dvorů a sběrných míst
- Podpora edukativní činnosti a osvěty v oblasti nakládání s odpady

Specifický cíl 4.4: Podpořit ekologické způsoby hospodaření

Primárním významem cíle je pomoci vytvářet podmínky pro rozvoj takové podnikatelské činnosti, která má pozitivní a šetrný vliv na životní prostředí. Řešené území MAS je charakteristické tím, že není zatížené těžkým průmyslem a tím pádem je význačné malým množstvím znečišťujících látek v ovzduší. Tyto podmínky pak mají zásadní vliv na celkovou kvalitu životního prostředí.

Opatření:

- Podpora zemědělské prvovýroby šetrné k životnímu prostředí
- Podpora výsadby a obnovy lesů včetně údržby lesních cest
- Rozvoj multifunkčního zemědělství se zaměřením na obnovu pěstování tradičních plodin, údržbu krajiny a propagaci agroturistiky
- Podpora činností vedoucích k eliminaci negativních vlivů na půdu a krajinu

Priorita 5. Ekonomika a trh práce

Strategický cíl: Dosáhnout vyváženého ekonomického růstu regionu s důrazem na vytváření dobrých podmínek pro podnikatele a tvorbu pracovních míst.

Specifický cíl 5.1: Vytvořit podmínky pro vznik nových pracovních míst a snížit celkovou míru nezaměstnanosti

Cíl je zaměřen na otázku zaměstnanosti v regionu a zároveň na možnost zvýšení ekonomické aktivity obyvatel. Území MAS představuje oblast, která se potýká s nadprůměrnou mírou registrované nezaměstnanosti v porovnání s celorepublikovým průměrem.

Opatření:

- Všeobecná podpora tvorby nových pracovních míst
- Podpora zvyšování kvality pracovní síly formou celoživotního vzdělávání – zvýšení či změna kvalifikace
- Podpora rozvoje vzájemné spolupráce subjektů veřejného, neziskového a soukromého sektoru (př. Úřad práce, Hospodářská komora ČR, Agrární komora ČR, ...) při umisťování volné pracovní síly na pracovním trhu
- Podpora odborného poradenství, které má za cíl zvýšit uplatnění osob na pracovním trhu.
- Podpora opatření podporujících zaměstnanost osob s nízkou kvalifikací
- Podpora zaměstnanosti s důrazem na zaměstnanost žen a mladých obyvatel
- Podpora rozvoje pracovních sil v zemědělství

Specifický cíl 5.2: Zlepšit podmínky pro rozvoj podnikatelských subjektů v regionu

Smyslem cíle je podpořit rozvoj podnikatelských subjektů v regionu s důrazem na konkurenceschopnost individuálních subjektů a podporu inovativních prvků.

Opatření:

- Podpora vzniku nových podnikatelských subjektů
- Podpora stávajících firem jakožto reprezentantů stabilní regionální ekonomiky
- Podpora informačního servisu a služeb ve smyslu spolupráce veřejného, neziskového a soukromého sektoru
- Podpora historicky tradičních druhů podnikání s vazbou na místní produkty a služby
- Podpora odborného poradenství pro stávající i nově vzniklé podnikatelské subjekty
- Podpora rozvoje inovativních a alternativních způsobů výroby a služeb
- Podpora zavádění výsledků výzkumu a vývoje do standardní výroby
- Podpora opatření týkajících se pronájmu zemědělské půdy těm subjektům, které vytvoří nová pracovní místa v zemědělství

Jednotlivé klíčové oblasti (priority) byly nastaveny tak, aby jejich číslo určovalo i jejich prioritizaci. Stejně pravidlo platí i pro číslování specifických cílů.

10 Seznam tabulek, grafů a map

10.1 Tabulky

Tabulka č. 1 – Rozpočet MAS na r. 2013

Tabulka č. 2 – Etapy přípravy ISÚ

Tabulka č. 3 – Vývoj počtu obyvatel v obcích

Tabulka č. 4 – Sportovní a volnočasové organizace / spolky

Tabulka č. 5 – Přehled údajů o trhu práce za okres Trutnov

Tabulka č. 6 – Přehled počtu, typů a kapacity ubytovacích zařízení na území MAS KJH, o.p.s.

Tabulka č. 7 – Přehled naučných stezek na území MAS KJH, o.p.s.

Tabulka č. 8 – Přehled stavu územně-plánovacích dokumentací v jednotlivých obcích

Tabulka č. 9 – Přehled rozvojových lokalit na území MAS KJH, o.p.s. dle typu

Tabulka č. 10 – Zaměstnaní podle odvětví ekonomické činnosti

10.2 Grafy

Graf č. 1 – Zdroje financování MAS za r. 2012

Graf č. 2 – Vývoj počtu partnerů MAS

Graf č. 3 – Partneři MAS dle sektorů (stav k 13. 5. 2013)

Graf č. 4 – Partneři z privátního sektoru dle typu subjektu (stav k 13. 5. 2013)

Graf č. 5 – Partneři z veřejného sektoru dle typu subjektu (stav k 13. 5. 2013)

Graf č. 6 – Partneři z neziskového sektoru dle typu subjektu (stav k 13. 5. 2013)

Graf č. 7 – Podpořené projekty v rámci fichí za MAS (I. – VI. výzva)

Graf č. 8 – Věková struktura obyvatel

Graf č. 9 – Typy zemědělské půdy na území MAS KJH, o.p.s.

Graf č. 10 – Typy nezemědělské půdy na území MAS KJH, o.p.s.

10.3 Mapy

Mapa č. 1 – MAS Království – Jestřebí hory, o.p.s. na mapě ČR a na mapě okresu Trutnov

Mapa č. 2 – ZŠ 1. a 2. stupně na území MAS

Mapa č. 3 – Počet podnikatelských subjektů na území MAS (z toho živnostníci)

Mapa č. 4 – Kapacita ubytovacích zařízení na území MAS KJH, o.p.s.

Mapa č. 5 – Síť cyklotras a cyklostezek v Královéhradeckém kraji

Mapa č. 6 – Mapa ČR s vyznačením zvláště chráněných území

Mapa č. 7 – Silniční síť v Královéhradeckém kraji

Mapa č. 8 – Železniční síť v Královéhradeckém kraji

10.4 Schémata

Schéma č. 1 – Organizační struktura (stav k roku 2012)

11 Zdroje a literatura

Metodiky, dokumenty

- Metodika tvorby Komunitně vedené strategie místního rozvoje pro programové období 2014–2020, verze 6. 5. 2013
- Komunitně vedený místní rozvoj v praxi České republiky (Dodatek k Národnímu strategickému plánu Leader 2014+ – praktické doporučení národní sítě místních akčních skupin ČR pro přípravu implementace politik místního rozvoje v rámci víceletého finančního rámce 2014-2020 (verze únor 2012)

- Společné pokyny Evropské komise (DG AGRI, EMPL, MARE a REGIO) pro komunitně vedený místní rozvoj v evropských strukturálních a investičních fondech (návrh verze 30. 1. 2013)
- Strategický plán LEADER „Budujeme region se společnou budoucností“, 12. prosince 2011
- Integrovaná strategie rozvoje regionu Krkonoše: <http://rozvoj.krkonose.eu/cz/dokumenty/>
- Strategie rozvoje Královéhradeckého kraje 2014 -2020 červen 2013: <http://strategie2020.cz/>
- Dílčí analýzy a strategie Programu rozvoje Královéhradeckého kraje (KHK): <http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/rozvoj-kraje/rozvojove-dokumenty/schvalene-koncepce/dilci-analzy-a-strategie-programu-rozvoje-kralovehradeckeho-kraje-284/#CR>
- Plán péče o CHKO Broumovsko (2013-2022): <http://broumovsko.ochranaprirody.cz/cinnost-spravy/plan-pece/>
- Příručka programu LEADER ČR praktický průvodce, Ministerstvo zemědělství – Program LEADER ČR
- Výstupy z veřejných projednávání v jednotlivých obcích (samostatná Příloha č. 2)

Databáze

- Katalog naučných stezek KHK: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/pl/krajsky-urad/cestovni-ruch/dokumenty-koncepce/naucne-stezky-53611/>
- Rozvojové lokality KHK: <http://mapy.kr-kralovehradecky.cz/prumzony/cz/LOC.htm>
- Seznam památkově chráněných území KHK: <http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/krajsky-urad/kultura/seznam-pamatkove-chranenych-uzemi-kralovehradeckeho-kraje-32552/>
- Regionální Informační Servis (RIS) – KHK Regionální informace: <http://www.risy.cz/cs/krajske-ris/kralovehradecky-kraj/regionalni-informace/>
- CzechInvest – Národní databáze brownfieldů: <http://www.brownfielddy.cz/seznam-brownfieldu/?p=1>
- Databáze MAS (eAGRI): <http://eagri.cz/public/app/eagriapp/mas/Prehled/>

Institute

- Oficiální webové stránky MAS KJH: <http://www.kjh.cz/>
- Český statistický úřad: <http://www.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/home>
- Krajská správa ČSÚ v Hradci Králové: <http://www.czso.cz/xh/redakce.nsf/i/home>
- Občanské sdružení Chalupění: <http://www.chalupeni.cz/>
- Občanské sdružení Kohoutov: <http://osko.webnode.cz/>
- Barevné domky Hajnice: <http://barevnedomky.cz/>

Odborné práce

- Místní akční skupina Království – Jestřebí hory, o.p.s. – vznik, činnost, přínos a význam v regionu (Závěrečná práce kurzu ČŽV, Kateřina Valdová, 2013)
- Analýza polarizace prostoru a možnosti rozvoje periferních území: příklad Trutnovska (Diplomová práce, Karel Turek, 2010)

Oficiální webové stránky obcí

<http://www.batnovice.cz/>, <http://www.obec-cermna.cz/>, <http://www.dolniolesnice.cz/>,
<http://www.hajnice.cz/>, <http://www.havlovice.cz/>, <http://www.horniolesnice.cz/>,
<http://www.chotevice.cz/>, <http://www.chvalec.cz/>, <http://www.jivka.cz/>, <http://www.kocbere.cz/>,
<http://www.kohoutov.cz/default.htm>, <http://www.libnatov.cz/>, <http://www.malesvatonovice.cz/>,
<http://www.obecmaršov.cz/>, <http://pilnikov.cz/web/>, <http://www.radvanice.cz/>,
<http://www.rtyne.cz/>, <http://www.starebuky.cz/>, <http://www.suchovrsice.cz/>, <http://www.upice.cz/>,
<http://www.velkesvatonovice.unas.cz/markousovice.htm>, <http://www.vitezna.cz/>, [http://www.ou-
vlcice.cz/](http://www.ou-
vlcice.cz/), <http://www.vlckovice.cz/>

12 Přílohy:

Příloha č. 1 – tabulkové podklady k ISÚ MAS KJH

- 1.1 ISU-MASKJH AC tab. 5 souhrn.xlsx
- 1.2 ISU-MASKJH AC vývoj počtu obyvatel 2008-2012.xlsx
- 1.3 ISU-MASKJH AC obyvatelstvo – věková struktura, vzdělanost 2011.xlsx
- 1.4 ISU-MASKJH AC zaměstnanci dle odvětví a vzdělání.xlsx
- 1.5 ISU-MASKJH AC cz0525 obyvatelstvo.xlsx
- 1.6 ISU-MASKJH AC nezaměstnanost obce 2009-2011.xlsx

Příloha č. 2 – výstupy z veřejných projednávání k ISÚ MAS KJH

- 2.1 Výstupy VP Batňovice.docx
- 2.2 Výstupy VP Čermná.docx
- 2.3 Výstupy VP Dolní Olešnice.doc
- 2.4 Výstupy VP Havlovice.doc
- 2.5 Výstupy VP Horní Olešnice.doc
- 2.6 Výstupy VP Chotěvic.doc
- 2.7 Výstupy VP Chvaleč.docx
- 2.8 Výstupy VP Jívka.docx
- 2.9 Výstupy VP Kocbeře.docx
- 2.10 Výstupy VP Kohoutov.doc
- 2.11 Výstupy VP Libňatov.docx
- 2.12 Výstupy VP Malé Svatoňovice.doc
- 2.13 Výstupy VP Maršov.doc

- 2.14 Výstupy VP Pilníkov.doc
- 2.15 Výstupy VP Rtyně.doc
- 2.16 Výstupy VP Suchovršice.docx
- 2.17 Výstupy VP Úpice.doc
- 2.18 Výstupy VP Velké Svatoňovice.docx
- 2.19 Výstupy VP Vlčice.doc
- 2.20 Výstupy VP Vítězná.doc